
Comune di Bordighera

Provincia di Imperia

Prot. n. 29166

Bordighera, 17 agosto 2026

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO

ANNO 2026

(Articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

INDICE

Premessa

Riferimenti contabili

PARTE I – DATI GENERALI

- 1.1 Popolazione residente
- 1.2 Organi politici
- 1.3 Struttura organizzativa
 - 1.3.1 Presa d’atto della situazione degli agenti contabili
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5 Condizione finanziaria dell’Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno
- 1.7 Parametri obiettivi per l’accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell’art. 242 del TUEL

PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE

- 2.1 IMU
- 2.2 Addizionale IRPEF
- 2.3 TASI
- 2.4 TARES/TARI
- 2.5 Prelievi sui rifiuti

PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

- 3.1 Gli atti contabili
- 3.2 Il saldo di cassa
- 3.3 Il risultato della gestione di competenza
- 3.4 Il risultato di amministrazione
- 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione
- 3.6 Verifica equilibri
- 3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell’Ente
- 3.8 Gestione dei residui
- 3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza
- 3.10 Rapporto tra competenza e residui
- 3.11 I debiti fuori bilancio

- 3.12 Spesa di personale
 - 3.12.1 Andamento della spesa del personale
 - 3.12.2 Spesa del personale pro-capite
 - 3.12.3 Rapporto abitanti dipendenti
 - 3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile
 - 3.12.5 Limiti assunzionali
 - 3.12.6 Capacità assunzionali

3.13 Fondo risorse decentrate

PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE

- 4.1 Lo stato patrimoniale
- 4.2 Il conto economico
- 4.3 Le partecipate
- 4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359 comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile

PARTE V- BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE

- 5.1 Lo stato patrimoniale consolidato
- 5.2 Il conto economico consolidato

PARTE VI -SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE

- 6.1 Indebitamento
 - 6.1.1 Evoluzione indebitamento dell'Ente
 - 6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento
- 6.2 Ricostruzione dello stock di debito
- 6.3 Analisi tempi medi di pagamento e verifica stock del debito
- 6.4 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL)
- 6.5 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti
(art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013)
- 6.6 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere 6.6.1
Rilevazione flussi
- 6.7 I contratti di leasing

PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO

- 7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale come rilevate
ai fini del rispetto dei criteri di cui all'art. 1, comma 562, l. n. 296/2006
- 7.2 Incidenza reale delle spese per mutui
- 7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili
- 7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI

PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2026

11.1 Riepilogo entrate e spese per titoli

11.2 Prospetto di cassa

11.3 Analisi tasso copertura costi servizi a domanda individuale

11.4 Analisi servizi socio assistenziali – nido – trasporto disabili

PARTE X – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

Certificazione del revisore dei conti

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2,178, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa.

L'art. 4-bis del D. Lgs. n. 149 del 6 settembre 2011, articolo inserito dall'art. 1 bis , comma 3, del D.L. 10 ottobre 2012 n. 174, convertito con modificazioni , dalla legge 7 dicembre 2012 n. 213 dispone quanto segue:

“ 1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti: che il Comune è tenuto a redigere una Relazione di Inizio Mandato volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dell'Ente.

2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o del sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.”

Riferimenti contabili

- bilancio di previsione per l'esercizio 2026 approvato il 29.01.2026 con deliberazione del commissario straordinario, adottata con i poteri del consiglio comunale, n. 8
- rendiconto di gestione per l'esercizio 2025 approvato il 02.04.2026 con deliberazione del commissario straordinario, adottata con i poteri del consiglio comunale, n. 15
- verifica straordinaria di cassa effettuata in data 26.05.2026 (*articolo 224 del TUEL*)
- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai bilanci di previsione degli ultimi tre esercizi (agli atti d'ufficio);

Relazione di Inizio Mandato 2026

- relazioni degli organi di revisione contabile riferite ai rendiconti degli ultimi tre esercizi (agli atti d'ufficio);
- certificazioni relative al rispetto degli obiettivi di pareggio di bilancio degli ultimi tre esercizi (agli atti d'ufficio);
- elenco dei residui attivi e passivi distinti per anno di provenienza (agli atti d'ufficio);
- deliberazioni dell'organo consiliare n. 32 del 31.07.2023, n. 15 del 24.07.2024 e n. 19 del 31.07.2025 riguardanti la verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio ai sensi dell'art. 193 del T.U.E.L. degli ultimi tre esercizi (anni 2023-2024-2025);
- la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale allegata agli ultimi tre rendiconti approvati (Osservatorio sulla Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, in data 20 Febbraio 2018)
- inventario generale dell'Ente (agli atti d'ufficio);
- nota informativa contenente la verifica dei crediti e dei debiti reciproci tra ente locale e società partecipate allegata al rendiconto 2025 (art.6, comma 4 d.l.95/2012) (agli atti d'ufficio);

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente

al 31/12/2025: n. 10.538

al 26/05/2026: n. 10.620

1.2 Organi politici

GIUNTA COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal
Sindaco	Marzia BALDASSARRE	25/05/2026
Vicesindaco	Giuseppe TRUCCHI	03/06/2026
Assessore Esterno	Massimiliano BASSI	03/06/2026-17/06/2026
Assessore	Alessandro ALBANESE	03/06/2026
Assessore Esterno	Margherita MARIELLA	03/06/2026-17/06/2026
Assessore	Massimiliano DI VITO	03/06/2026

CONSIGLIO COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente del Consiglio (eventuale)	Fulvio DEBENEDETTI	25/05/2026
Consigliere – Vicepresidente del Consiglio Comunale	Elisa VAGNETTI	25/05/2026
Consigliere / Sindaco	Marzia BALDASSARRE	25/05/2026
Consigliere / Vicesindaco	Giuseppe TRUCCHI	25/05/2026
Consigliere	Alessandro ALBANESE	25/05/2026
Consigliere	Massimiliano DI VITO	25/05/2026
Consigliere	Sandra SILVESTRI	25/05/2026
Consigliere	Gianluca GAZZANO	25/05/2026
Consigliere	Annastella MERLO	25/05/2026
Consigliere	Pietro Paolo GUGLIELMI	25/05/2026

Relazione di Inizio Mandato 2026

Consigliere	Federico BERTAINA	09/07/2026
Consigliere	Barbara BONAVIA	09/07/2026
Consigliere	Davide SATTANINO	25/05/2026
Consigliere	Marco LAGANA'	25/05/2026
Consigliere	Martina SFERRAZZA	25/05/2026
Consigliere	Massimiliano IACOBUCCI	25/05/2026
Consigliere	Veronica ALBANESE	25/05/2026

1.3 Struttura organizzativa

Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)

Segretario: n. 1

Numero dirigenti: n. 01

Numero incarichi Elevate Qualificazioni: n. 12

Numero totale personale dipendente (ultimo conto annuale del personale al 31.12.2024): n. 95

1.3.1 Presa d'atto della situazione degli agenti contabili al 31.12.2025

NOMINATIVO	TIPOLOGIA INCASSO
LAVAGNA GIORGIO	sanzioni cds
ROMANI GIUSEPPE	sanzioni cds e parcometri
GISONDI STEFANIA	spunta mercato
MAZZA LINO	sanzioni cds
BIANCHERI RENATO	sanzioni cds
GALDINI GIUSEPPE	sanzioni cds
MACCARIO GIANLUCA	spunta mercato
CHEKKOUR NABIL	Sanzioni cds
ABATE ENRICA MARIA	anagrafe
COMAI ANNALISA	anagrafe
GHISOLFI LIDIA	anagrafe
ELENA BRUNO	stato civile

CARIDI CATERINA	stato civile
SIBILLA LAURA	fotocopie
ETIENNE LUCIANO	bagni pubblici
GUGLIELMI GIULIANA	bolli commercio
BOSIO CRISTINA	economato
NANU MASSIMILIANO	transiti porto

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

Insediamiento della nuova amministrazione a seguito decreto del Prefetto di Imperia di sospensione del Consiglio Comunale e la contestuale nomina del Commissario Prefettizio per la gestione dell'Ente (articolo 141, comma 7, del decreto legislativo 18.08.2000, n. 267) con decorrenza dal 22.12.2025 (agli atti prot. n. 42783 del 22.12.2025), con decreto Presidente della Repubblica 3 febbraio 2026 è stato disposto lo scioglimento del Consiglio Comunale e nominato il Commissario Straordinario per la provvisoria gestione dell'Ente fino all'insediamento degli organi ordinari - data consultazioni elettorali 24-25 maggio 2026.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

Situazione di dissesto finanziario, nel periodo del mandato precedente, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o di predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-ter, 243 – quinquies del TUOEL e/o del contributo di cui all'art 3 bis del D.L. n 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012: non sussiste

In caso di Pre-dissesto, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-fer - **243-quinques** del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012: non sussiste

Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento: SI in data 29.01.2026 con deliberazione del commissario straordinario, adottata con i poteri del consiglio comunale, n. 8.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Settore finanziario:

L'attuale contesto di finanza pubblica, caratterizzato da una limitatezza di risorse proprie e trasferite e dall'aumento dei costi per forniture, servizi e ll.pp., impone un attento monitoraggio finanziario e la necessità di focalizzare gli interventi di natura essenziale per non pregiudicare gli equilibri di bilancio.

Il settore finanziario dovrà coordinare gli obiettivi dell'amministrazione, definiti nelle linee di mandato e nei documenti di programmazione annuale, con le risorse finanziarie disponibili.

Settore amministrativo

La gran parte delle criticità funzionali – amministrative gravanti sul settore (traducentesi in difficoltà nella ricezione del pubblico, accumuli di pratiche, ritardi nelle risposte agli utenti e nell'adozione di atti) sono riconducibili alla situazione di carenza di personale tuttavia in via di definizione.

Da segnalare anche la necessità di formazione su materie amministrative fondamentali e trasversali (quali quelle afferenti al procedimento amministrativo, all'accesso agli atti, all'elaborazione delle motivazioni dei provvedimenti finali, alle procedure di affidamento dei contratti e alle modalità di perfezionamento dei medesimi).

Settore Tecnico

Servizio Lavori Pubblici

Occorre reperire le risorse finanziarie per poter completare opere per le quali si dispone di progettualità avanzata, con lavori in parte già avviati che occorre completare; in particolare ripristino delle funzionalità della scuola dell'infanzia in Via Napoli e Campo sportivo in località due strade.

Sono in corso di conclusione e attività tecnico/amministrative necessarie per avviare i lavori già finanziati:

Ripristino asfalti in Via Aurelia zona Arziglia, V. V. Rossi a monte Frazione Sasso, Via Venti Settembre, Via San Bernardo, Via degli Inglesi, Via Pasteur nonché dei marciapiedi In Via Cagliari e Via V. Emanuele lato monte a ponente di Corso Italia

Ulteriori interventi migliorativi delle finiture sottostanti la Rotonda di Sant'Ampelio;

Realizzazione impianto di depurazione area cantieristica nautica del porto;

Sono in corso di ultimazione i lavori di manutenzione straordinaria su Lungomare Argentina, in Piazza De Amicis e presso la Rotonda di Sant'Ampelio, di adeguamento idraulico del Torrente Borghetto, rifacimento sistema di smaltimento acque piovane presso teatro del Palazzo del Parco, manutenzione straordinaria impianti spogliatoi campo sportivo località Due Strade, manutenzioni straordinarie del verde urbano, monitoraggio condizioni di sicurezza dei ponti di competenza comunale e progettazione interventi necessari.

Servizi urbanistica, edilizia privata, tutela del paesaggio.

Si è provveduto ad affidata l'incarico professionale necessario per poter predisporre il nuovo strumento urbanistico comunale (PUC) che sulla base delle esigenze infrastrutturali e di aree a servizi individui anche le effettive potenzialità edilizie del territorio nel rispetto dei valori ambientali da salvaguardare anche ai fini dello sviluppo produttivo e turistico della città di Bordighera.

La predisposizione del PUC, ancorché affidata all'esterno, comporterà in particolare per gli uffici Urbanistica ed Edilizia Privata un rilevante aumento del carico di lavoro che non dovrà influire sull'andamento dell'attività ordinaria che occorre espletare nei confronti dell'utenza.

Servizio manutenzione e giardini

L'individuazione delle risorse finanziarie da destinarsi alla manutenzione del territorio e del verde urbano deve poter essere adeguata alle effettive necessità manutentive delle strade, degli stabili e del verde urbano che devono essere attuate oltretutto tramite le risorse organiche disponibili anche tramite appalti di lavori e di servizi.

Servizio Porto

Occorre proseguire le opere di miglioramento dei servizi offerti all'utenza anche estendendo, almeno nella stagione estiva, la presenza di personale al di fuori degli orari di normale apertura degli uffici comunali.

Si è da tempo evidenziata la necessità di sostituire alcuni pontili galleggianti che, trascorsi oltre 20 anni dalla loro installazione, non risultano più adeguati ad assolvere le loro funzioni nelle dovute condizioni di sicurezza; sono inoltre in corso di approfondimento indagini tecniche atte a individuare le effettive necessità di intervento sulla scogliera di protezione della diga foranea

Sono in corso in seguito alla nuova ordinanza della Capitaneria di porto, l'adozione del nuovo piano di sicurezza e la conseguente successiva approvazione del conseguente Piano degli ormeggi

Relazione di Inizio Mandato 2026

Comunale sono emerse criticità relative alla nuova collocazione delle unità nautiche dei pescatori professionisti; occorre superare dette criticità anche tramite un univoco indirizzo operativo tra Comune, autorità competenti ed enti interessati (Capitaneria di Porto e Regione Liguria)

Sportello unico attività produttive ed ufficio commercio:

In considerazione della rilevanza edilizio-urbanistica di molteplici istanze presentate al Comune tramite SUAP si è provveduto ad integrare la gestione informatizzata di tali procedure con quella relativa alla gestione dello sportello unico dell'edilizia.

Demanio e Patrimonio:

Le recenti disposizioni di adeguamento alla normativa europea riguardanti la gestione delle concessioni demaniali comporteranno anche necessità riorganizzative dell'attuale dotazione organica del servizio ovvero il ricorso a risorse/collaborazioni esterne.

1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturale deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato:

P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%		NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0		NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%		NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%		NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%		NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%		NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%		NO

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		NO
--	--	----

PARTE II- POLITICA TRIBUTARIA DELL'ENTE**2.1 IMU**

Indicare le tre principali aliquote (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali) alla data di insediamento

Aliquote IMU	2026
Aliquota abitazione principale (A1-A8-A9)	3,50 per mille
Detrazione abitazione principale	Euro 200,00
Abitazioni a disposizione	10,60 per mille
Terreni agricoli	7,60 per mille
Fabbricati D2	8,60 per mille
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo D)	10,60 per mille

2.2 Addizionale IRPEF

Indicare aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

<i>Aliquote Addizionale IRPEF</i>	2026
Aliquota massima	0,80
fascia di esenzione	Euro 7.500,00
eventuale differenziazione	no

2.3 TASI

Indicare le aliquote approvate dall'Ente: non ricorre fattispecie

2.4 TARI

Tariffe approvate dall'Ente: a copertura integrale del costo del servizio

Codice	Descrizione	Parte Fissa 2025 (euro/mq)	Parte Variabile 2025 (u.d. a componente - u.n.d. euro/mq)	TARIFFE 2025

Relazione di Inizio Mandato 2026

100	Utenza domestica (1 comp.)	1,69030 €	62,28095 €	
100	Utenza domestica (2 comp.)	1,98611 €	145,32221 €	
100	Utenza domestica (3 comp.)	2,21852 €	186,84284 €	
100	Utenza domestica (4 comp.)	2,40868 €	228,36347 €	
100	Utenza domestica (5 comp.)	2,59884 €	301,02457 €	
100	Utenza domestica (6 comp. e oltre)	2,74674 €	352,92536 €	
101	Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto	0,82023 €	2,70760 €	3,52783 €
102	Cinematografi e teatri	0,52641 €	1,72302 €	2,24943 €
103	Autorimesse e magazzini senza alcuna vendita diretta	0,62435 €	2,06762 €	2,69197 €
104	Campeggi, distributori carburanti, impianti sportivi	1,07731 €	3,54941 €	4,62672 €
105	Stabilimenti balneari	0,62435 €	2,04300 €	2,66735 €
106	Esposizioni, autosaloni	0,62435 €	2,07746 €	2,70181 €
107	Alberghi con ristorante	1,46906 €	4,84906 €	6,31812 €
108	Alberghi senza ristorante	1,24870 €	4,09585 €	5,34455 €
109	Case di cura e riposo	1,22422 €	4,03678 €	5,261 €
110	Ospedali	1,30992 €	4,33707 €	5,64699 €
111	Uffici, agenzie, studi professionali	1,86081 €	6,12901 €	7,98982 €
112	Banche ed istituti di credito	0,74677 €	2,47622 €	3,22299 €
113	Negozi abbigliamento, calzature, libreria, cartoleria, ferramenta e altri beni durevoli	1,72615 €	5,68595 €	7,4121 €
114	Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	2,20360 €	7,27605 €	9,47965 €
115	Negozi particolari quali filatelia, tende e tessuti, tappeti, cappelli e ombrelli, antiquariato	1,01610 €	3,35249 €	4,36859 €
116	Banchi di mercato beni durevoli	2,17911 €	7,17759 €	9,3567 €
117	Attività artigianali tipo botteghe: parrucchiere, barbiere, estetista	1,81185 €	5,96655 €	7,7784 €
118	Attività artigianali tipo botteghe: falegname, idraulico, fabbro, elettricista	1,26095 €	4,17462 €	5,43557 €
119	Carrozzeria, autofficina, elettrauto	1,72615 €	5,68595 €	7,4121 €
120	Attività industriali con capannoni di produzione	1,12628 €	3,70694 €	4,83322 €
121	Attività artigianali di produzione beni specifici	1,33440 €	4,38630 €	5,7207 €
122	Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie, pub	6,81891 €	22,48288 €	29,30179 €
123	Mense, birrerie, hamburgerie	5,93747 €	19,58330 €	25,52077 €
124	Bar, caffè, pasticceria	4,84791 €	15,96989 €	20,8178 €
125	Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	3,37885 €	11,16021 €	14,53906 €
126	Plurilicenze alimentari e/o miste	3,19521 €	10,53501 €	13,73022 €
127	Ortofrutta, pescherie, fiori e piante,	8,77766 €	28,92696 €	37,70462 €

Relazione di Inizio Mandato 2026

	pizza al taglio			
128	Ipermercati di generi misti	1,90978 €	6,31116 €	8,22094 €
129	Banchi di mercato generi alimentari	4,28477 €	14,12872 €	18,41349 €
130	Discoteche, night club	2,33826 €	7,71911 €	10,05737 €

Prelievi sui rifiuti: applicazione di legge a copertura del costo del servizio di igiene urbana

Prelievi sui rifiuti	2025
Tipologia prelievo	TARI
Costo del servizio (piano finanziario)	Euro 4.815.875,34
Ruolo 2025	Euro 4.815.875,34
Tasso di copertura	100%
Abitanti al 31/12/2025	10.538
Costo del servizio pro capite	312,15

PARTE III-SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Gli atti contabili

Al 31/12/2025 risultano emessi n. 6580 reversali e n. 5568 mandati;

i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;

non è stato effettuato il ricorso all'anticipazione di tesoreria;

3.2 Il saldo di cassa

	In Conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa all' 01 gennaio 2025			23.461.248,62
Riscossioni	5.387.821,21	22.027.420,30	27.415.241,51
Pagamenti	6.457.707,57	16.846.110,84	23.303.818,41
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025			27.572.671,72
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2025			0,00

FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025	27.572.671,72
---	----------------------

3.3 Il risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza è determinato dalla differenza fra entrate di competenza accertate e spese di competenza impegnate e dalla differenza fra Fondo pluriennale vincolato iniziale e Fondo pluriennale vincolato finale. Nella tabella che segue le entrate e le spese accertate ed impegnate per competenza vengono suddivise, rispettivamente, in riscossioni e residui attivi (per quelle non riscosse), ed in pagamenti e residui passivi (per quelle non pagate). Alla fine, per coerenza con il quadro generale riassuntivo di cui all'allegato 10 al conto consuntivo viene sommato l'avanzo di amministrazione applicato nel periodo di riferimento.

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo/disavanzo come risulta dai seguenti elementi:

Riscossioni	(+)	22.027.420,30	(a)
Pagamenti	(-)	16.846.110,84	(b)
Differenza	(=)	5.181.309,46	(c=a-b)
Residui attivi	(+)	5.975.972,91	(d)
Residui passivi	(-)	6.097.614,21	(e)
Differenza	(=)	5.059.668,16	(f=a+d-e)
F.P.V. Iniziale (FPV di Entrata)	(+)	3.156.946,28	(g)
F.P.V. Finale (di cui FPV Spesa)	(-)	8.002.610,09	(h)
Differenza	(=)	214.004,35	(i=e+g-h)
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	5.718.352,40	(j)
Avanzo di competenza da quadro generale riassuntivo	(=)	5.932.356,75	(k=i+j)

3.4 Il risultato di amministrazione

Descrizione	2023	2024	2025
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	24.110.981,19	23.461.248,62	27.572.671,72
Totale Residui Attivi finali (+)	11.815.346,13	12.647.138,42	12.649.168,86
Totale Residui Passivi finali (-)	16.891.847,47	17.354.928,68	15.519.608,49
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti (-)	438.088,19	420.207,48	523.929,44
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale (-)	3.220.008,77	2.736.738,80	7.478.680,65

Relazione di Inizio Mandato 2026

Fondo Pluriennale Vincolato per Incremento di Attività Finanziarie (-)	0,00	0,00	0,00
Risultato di Amministrazione al 31 dicembre	15.376.382,89	15.596.512,08	16.699.622,00
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO

Descrizione	2023	2024	2025
Risultato di Amministrazione al 31 dicembre (A)	15.376.382,89	15.596.512,08	16.699.622,00
<u>Parte accantonata</u>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31 dicembre	5.486.367,44	5.432.070,47	5.706.137,52
Accantonamento residui perenti al 31 dicembre (solo per le regioni)	0,00	0,00	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso	1.141.650,47	560.840,00	517.484,75
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00	0,00	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00	0,00	43.502,00
Altri accantonamenti	390.663,15	253.568,90	829.571,41
Totale parte accantonata (B)	7.018.681,06	6.246.479,37	7.096.695,68
<u>Parte vincolata</u>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	105.017,65	45.193,66	67.974,26
Vincoli derivanti da trasferimenti	166.092,70	65.788,61	127.228,92
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	1.969.611,13	2.157.987,23	1.227.949,75
Altri vincoli	0,00	0,00	0,00
Totale parte vincolata (C)	2.240.721,48	2.268.969,50	1.423.152,93
Parte destinata agli investimenti (D)	1.707.396,50	1.672.107,13	2.544.339,90
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	4.409.583,85	5.408.956,08	5.635.433,49

Alla data di insediamento dell'amministrazione, l'avanzo d'amministrazione dell'ultimo esercizio chiuso ammontante è stato applicato secondo le seguenti priorità:

Descrizione	Importo euro	Natura a.a.	note
-------------	--------------	-------------	------

Relazione di Inizio Mandato 2026

Interventi assistenza sociale	72.646,12	Vincolato / libero	
Spiagge disabili da contributo volontario finalizzato a.p.	1.820,00	vincolato	
Interventi diversi da fondo innovazione d.lgs. n. 36/2023 (informatica e formazione)	23.984,54	vincolato	
Verde verticale	95.000,00	libero	
informatica	25.000,00	libero	
Eliminazione barriere architettoniche	67.974,26	vincolato	
Libri biblioteca	8.418,28	Libero / vincolato	
Parcometri	15.000,00	libero	
Attrezzature manifestazioni	15.000,00	libero	
Stabili	81.800,00	libero	
Igiene urbana	20.000,00	libero	
Torrenti	95.000,00	libero	
Natante porto	35.000,00	libero	
Marciapiedi	180.000,00	libero	
Strade	162.500,00	libero	
Giochi bimbi	85.000,00	libero	
Impianti sportivi	15.000,00	libero	
Biblioteca	15.000,00	libero	
Mercato coperto	10.000,00	libero	
Palazzo del parco	15.000,00	libero	
Videosorveglianza	10.000,00	libero	
Interventi su territorio	95.000,00	libero	
Scuole	38.881,60	Libero / vincolato	
Illuminazione pubblica	30.000,00	libero	
Arredo urbano	10.000,00	libero	
Cimitero	10.000,00	libero	

Relazione di Inizio Mandato 2026

Ponti messa sicurezza	200.000,00	investimenti	A seguito delibera censimento
Palazzetto sport	325.000,00	investimenti	Impianto ventilazione e varie
Campo sportivo	500.000,00	investimenti	Compartecipazione comune per eventuale assegnazione contributo regionale su domanda presentata
Porto	126.000,00	investimenti	Area cantieristica nautica e varie

E di conseguenza:

- per finanziamento debiti fuori bilancio: euro 0,00
- al riequilibrio della gestione corrente: euro 0,00
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenzioso, derivati ecc.): euro 0,00
- al finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti: di cui sopra.

Come stabilito dal comma 3 bis dell'art.187 del Tuel così come novellato dal D.L. 174/2012, l'avanzo d'amministrazione non vincolato non potrà essere utilizzato nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni previste dagli articoli 195 (utilizzo di entrate a destinazione specifica) e 222 (anticipazione di tesoreria).

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

	2023	2024	2025
Accantonato	14.389,65	140.000,00	0,00
Vincolato	278.207,38	1.130.443,11	309.852,40
Destinato investimenti	982.500,00	1.707.396,50	0,00
Libero	2.720.200,00	3.282.421,28	5.408.500,00
Totale	3.995.297,03	6.260.260,89	5.718.352,40

Relazione di Inizio Mandato 2026

3.6 Verifica equilibri

(versione modello fino ad esercizio 2024)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2023	2024	2025
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	565.232,53	438.088,19	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	17.531.385,57	17.557.865,22	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	15.625.497,94	15.206.101,41	0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	438.088,19	420.207,48	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	7.472,80	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	15.159,26	15.159,26	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+Q1+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		2.010.399,91	2.354.485,26	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI				
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	859.871,54	555.720,10	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	278.925,85	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		2.870.271,45	3.189.131,21	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	70.192,41	72.619,59	0,00
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		2.800.079,04	3.116.511,62	0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	448.802,11	-54.296,97	0,00

Relazione di Inizio Mandato 2026

O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		2.351.276,93	3.170.808,59	0,00
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	3.135.425,49	5.704.540,79	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	4.705.930,72	3.220.008,77	0,00
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	4.629.153,25	4.286.877,04	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	278.925,85	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	6.811.569,79	7.744.846,99	0,00
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	3.220.008,77	2.736.738,80	0,00
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	7.472,80	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1 = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V-Y2+E+E1)		2.446.403,70	2.450.914,96	0,00
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	964.144,83	1.022.413,69	0,00
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		1.482.258,87	1.428.501,27	0,00
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN C/CAPITALE		1.482.258,87	1.428.501,27	0,00
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00	0,00	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+J+J1-J2+S1+S2+T-X1-X2-Y-Y1+Y2)		5.316.675,15	5.640.046,17	0,00
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio		0,00	0,00	0,00

Relazione di Inizio Mandato 2026

Risorse vincolate nel bilancio		1.034.337,24	1.095.033,28	0,00
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		4.282.337,91	4.545.012,89	0,00
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		448.802,11	-54.296,97	0,00
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		3.833.535,80	4.599.309,86	0,00

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		2.870.271,45	3.189.131,21	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	776.392,54	461.257,10	0,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	448.802,11	-54.296,97	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	70.192,41	72.619,59	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		1.574.884,39	2.709.551,49	0,00

(versione modello da esercizio 2025)

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI)		
		2023	2024	2025
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	757.930,40
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	420.207,48
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	0,00	0,00	18.081.288,32
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	430.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	0,00	0,00	15.735.053,47
<i>di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>		0,00	0,00	374.732,72
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00	0,00	523.929,44
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	24.386,95
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00

Relazione di Inizio Mandato 2026

F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	0,00	0,00	15.159,26
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se negativo VF/3)	(-)	0,00	0,00	0,00
O/1) Risultato di competenza di parte corrente		0,00	0,00	3.390.897,08
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	43.502,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	4.009,63
O/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		0,00	0,00	3.343.385,45
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00	0,00	806.714,31
O/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		0,00	0,00	2.536.671,14
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	0,00	0,00	4.960.422,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	2.736.738,80
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	0,00	0,00	6.703.859,76
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	430.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	0,00	0,00	3.975.267,19
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	0,00	0,00	7.478.680,65
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	24.386,95
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
VF1) Variazioni di attività finanziarie -saldo di competenza (se positivo VF/3)	(-)	0,00	0,00	0,00
Z/1) Risultato di competenza in c/capitale		0,00	0,00	2.541.459,67
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	0,00	252.627,15
Z/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		0,00	0,00	2.288.832,52
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00
Z/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		0,00	0,00	2.288.832,52

Relazione di Inizio Mandato 2026

J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)	0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Y1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00	0,00	0,00
Y2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in spesa	(+)	0,00	0,00	0,00
VF(1) Variazioni attività' finanziaria – saldo di competenza		0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00
VF(2) Variazioni attività' finanziaria – equilibrio di bilancio		0,00	0,00	0,00
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00
VF(3) Variazioni attività' finanziaria – equilibrio complessivo		0,00	0,00	0,00

W(1) RISULTATO DI COMPETENZA (W(1) = O(1) + Z(1))		0,00	0,00	5.932.356,75
W(2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (W(2) = O(2) + Z(2))		0,00	0,00	5.632.217,97
W(3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (W(3) = O(3) + Z(3))		0,00	0,00	4.825.503,66

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O(1) Risultato di competenza di parte corrente		0,00	0,00	3.390.897,08
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00	0,00	383.197,68
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	43.502,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00	0,00	806.714,31
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	4.009,63
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.		0,00	0,00	2.153.473,46

3.7 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente

ENTRATE	2023	2024	2025	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno

Relazione di Inizio Mandato 2026

Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	12.244.509,02	12.491.577,95	12.957.990,17	5,83
Titolo 2 Trasferimenti correnti	966.653,53	546.492,37	651.257,46	-32,63
Titolo 3 Entrate extratributarie	4.320.223,02	4.519.794,90	4.472.040,69	3,51
Titolo 4 Entrate in conto capitale	4.629.153,25	4.286.877,04	6.703.859,76	44,82
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	3.129.711,58	3.463.744,50	3.218.245,13	2,83
TOTALE	25.290.250,40	25.308.486,76	28.003.393,21	10,73

SPESE	2023	2024	2025	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 Spese correnti	15.625.497,94	15.206.101,41	15.735.053,47	0,70
Titolo 2 Spese in conto capitale	6.811.569,79	7.744.846,99	3.975.267,19	-41,64
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	15.159,26	15.159,26	15.159,26	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	3.129.711,58	3.463.744,50	3.218.245,13	2,83
TOTALE	25.581.938,57	26.429.852,16	22.943.725,05	-10,31

3.8 Gestione dei residui

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Incassati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)

Relazione di Inizio Mandato 2026

Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.994.494,7 ₃	1.314.403,6 ₀	0,00	247.761,96	3.746.732,77	2.432.329,17	1.749.836,9 ₄	4.182.166,11
Titolo 2 Trasferimenti correnti	296.721,51	288.945,57	0,00	1.672,00	295.049,51	6.103,94	195.734,86	201.838,80
Titolo 3 Entrate extratributarie	2.228.726,6 ₄	968.034,88	0,00	266.737,16	1.961.989,48	993.954,60	921.206,65	1.915.161,25
Parziale titoli 1+2+3	6.519.942,88	2.571.384,05	0,00	516.171,12	6.003.771,76	3.432.387,71	2.866.778,45	6.299.166,16
Titolo 4 Entrate in conto capitale	6.100.431,6 ₆	2.813.476,4 ₃	0,00	65.205,02	6.035.226,64	3.221.750,21	3.072.820,6 ₇	6.294.570,88
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	26.763,88	2.960,73	0,00	4.745,12	22.018,76	19.058,03	36.373,79	55.431,82
Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9	12.647.138,4₂	5.387.821,21	0,00	586.121,26	12.061.017,1₆	6.673.195,95	5.975.972,91	12.649.168,8₆

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 Spese correnti	6.735.325,09	2.850.770,63	0,00	1.085.698,11	5.649.626,98	2.798.856,35	3.264.451,87	6.063.308,22
Titolo 2 Spese in conto capitale	8.785.208,21	3.236.083,33	0,00	386.091,12	8.399.117,09	5.163.033,76	2.318.900,67	7.481.934,43
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	1.834.395,38	370.853,61	0,00	3.437,60	1.830.957,78	1.460.104,17	514.261,67	1.974.365,84
Totale titoli 1+2+3+4+5+7	17.354.928,68	6.457.707,57	0,00	1.475.226,83	15.879.701,85	9.421.994,28	6.097.614,21	15.519.608,49

Relazione di Inizio Mandato 2026

3.9 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12.	2022 e Precedenti	2023	2024	2025	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.355.547,77	282.488,54	794.292,86	1.749.836,94	4.182.166,11
Titolo 2 Trasferimenti correnti	0,00	1.708,13	4.395,81	195.734,86	201.838,80
Titolo 3 Entrate Extratributarie	5.356,01	207.464,95	781.133,64	921.206,65	1.915.161,25
TOTALE	1.360.903,78	491.661,62	1.579.822,31	2.866.778,45	6.299.166,16
CONTO CAPITALE					
Titolo 4 Entrate in conto capitale	2.029.189,77	325.300,49	867.259,95	3.072.820,67	6.294.570,88
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 Entrate da servizi per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.029.189,77	325.300,49	867.259,95	3.072.820,67	6.294.570,88
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	18.368,03	0,00	690,00	36.373,79	55.431,82
TOTALE GENERALE	3.408.461,58	816.962,11	2.447.772,26	5.975.972,91	12.649.168,86

Residui passivi al 31.12.	2022 e precedenti	2023	2024	2025	Totale residui ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 Spese Correnti	967.253,40	940.727,40	890.875,55	3.264.451,87	6.063.308,22
Titolo 2 Spese in Conto Capitale	2.774.715,31	1.045.438,84	1.342.879,61	2.318.900,67	7.481.934,43
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	3.741.968,71	1.986.166,24	2.233.755,16	5.583.352,54	13.545.242,65
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	1.193.161,47	145.200,62	121.742,08	514.261,67	1.974.365,84

Relazione di Inizio Mandato 2026

TOTALE GENERALE	4.935.130,18	2.131.366,86	2.355.497,24	6.097.614,21	15.519.608,49
------------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	----------------------

3.10 Rapporto tra competenza e residui

	2023	2024	2025
Residui attivi Titolo I e III	7.562.684,73	6.223.221,37	6.097.327,36
Accertamenti Correnti Titolo I e III	16.564.732,04	17.011.372,85	17.430.030,86
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	45,66	36,58	34,98

3.11 I debiti fuori bilancio

Nel corso degli ultimi tre esercizi non sono stati rilevati debiti fuori bilancio.

L'ammontare dei debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati è la seguente:

Rendiconto 2022	Rendiconto 2023	Rendiconto 2024	Rendiconto 2025
Euro 0,00	Euro 0,00	Euro 0,00	Euro 0,00

3.12 Spese di personale

3.12.1 Andamento della spesa del personale

Art. 1 comma 557 e 557 quater L.296/2006	Media 2011/2013			
Art. 1 comma 562 L.296/2006		Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Spese macroaggregato 101		4.129.541,61	4.210.255,73	4.377.699,79
Spese macroaggregato 103				
Irap macroaggregato 102		316.779,48	304.814,05	271.258,15
Altre spese: reiscrizioni imputate all'esercizio successivo		-15.351,26	-24.099,39	89.918,15
Altre spese:				
Altre spese:				
Altre spese:				
Totale spese di personale (A)		4.430.969,83	4.490.970,39	4.738.876,09
(-) Componenti escluse (B)		-492.383,45	-414.466,10	-619.586,72
(-) Maggior spesa per personale a				

Relazione di Inizio Mandato 2026

tempo indet artt.4-5 DM 17.3.2020 (C)				
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B -C	4.316.890,70	3.938.586,38	4.076.504,29	4.119.289,37
(ex art. 1, commi 557-quater, 562 legge n. 296/ 2006)				

3.12.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Abitanti	10347	10392	10538
Spesa pro-capite	428,24	432,16	449,69

3.12.3 Rapporto abitanti / dipendenti

	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Abitanti	10347	10538	10538
Dipendenti	92	95	93
Rapporto	112	111	113

3.12.4 Rapporti di lavoro flessibile

Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente: SI

3.12.5 Limiti assunzionali

Indicare se i limiti assunzionali siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni: non ricorre fattispecie

3.12.6 Capacità assunzionali

Indicare se l'ente, in base ai parametri attuali, ha capacità assunzionali per l'anno in corso: SI

Limite spesa capacità assunzionale (art. 33 d.l. 34/2020)	% soglia massima spesa personale (abitanti n. 10.538)	Tipologia spesa	Valore soglia massima spesa abitanti	Spesa bilancio previsione
Anno 2026	27%	Macro aggregato 01 compresi oneri ed esclusa irap	4.463.845,75	4.377.699,79

3.13 Fondo risorse decentrate

Relazione di Inizio Mandato 2026

	2022	2023	2024	2025
Fondo risorse decentrate dipendenti	505.150,00	571.511,00	534.317,00	630.348,48
Fondo incaricati Elevate qualificazioni	115.392,00	117.664,00	115.000,00	121.082,00
Fondo risorse decentrate dirigenti	130.410,00	130.410,00	145.239,00	134.156,70

PARTE IV-SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ENTE**4.1 Lo stato patrimoniale**

Nello stato patrimoniale sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

I valori patrimoniali rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2025

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Crediti vs lo Stato ed altre Amm. Pubbliche	0,00	Patrimonio netto	101.988.034,88
Immobilizzazioni immateriali	74.871,36	Fondi per rischi ed oneri	0,00
Immobilizzazioni materiali	100.768.440,66	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	23.036,52		
Rimanenze	19.888,48		
Crediti	6.953.762,17	Debiti	15.633.303,14
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	27.573.158,93		
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	17.791.820,10
Totale Attivo	135.413.158,12	Totale Passivo	135.413.158,12
		Totale Conti d'Ordine	8.171.323,02

4.2 Il conto economico

I valori rilevati nell'ultimo rendiconto approvato sono così riassunti:

Anno 2025

l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni

Conto Economico	Importo
A) Proventi della gestione	19.891.571,22
B) Costi della gestione	18.253.512,00
C) Proventi e oneri finanziari	0,00
<i>Proventi finanziari</i>	<i>0,00</i>
<i>Oneri Finanziari</i>	<i>0,00</i>
D) Rettifica di valori attività finanziarie	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	1.726.639,02
<i>Proventi straordinari</i>	<i>9.511.846,78</i>

Relazione di Inizio Mandato 2026

<i>Oneri straordinari</i>	<i>7.785.207,76</i>
I) Imposte	308.059,61
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	3.056.638,63

4.3 Le partecipate

Denominazione	Attività	Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione ANNO 2024/2025	Risultato di esercizio positivo o negativo
Fondazione per la Promozione dell'Università nel Ponente Ligure (PU.PO.LI.)	Organizzazione e gestione corsi universitari	1.362.649,60	2,85%	95.665,40

4.4 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile: non sussiste fattispecie

PARTE V-BILANCIO CONSOLIDATO DELL'ENTE

5.1 Lo stato patrimoniale consolidato: non ricorre fattispecie

Con deliberazione della giunta comunale n. 189 del 16.09.2025 si è preso atto che:

- ai sensi del principio contabile allegato 4/4 del decreto legislativo 23.06.2011, n. 118:
 - il Comune di Bordighera detiene la partecipazione riconducibile al Gruppo Amministrazione Pubblica nella Fondazione per la Promozione dell'Università nel Ponente Ligure (PU.PO.LI) (quota 2,85%) ;
 - la partecipazione detenuta nella Fondazione per la Promozione dell'Università nel Ponente Ligure (PU.PO.LI) non rientra per l'anno 2024 nell'area di consolidamento ricorrendone i parametri economico – patrimoniali dell'irrilevanza.
- ai sensi del punto 3.1 del principio contabile allegato 4/4 del decreto legislativo 23.06.2011, n. 118, il Comune di Bordighera non detiene partecipazioni di organismi, enti e società riconducibili al Gruppo Amministrazione Pubblica in quanto la partecipazione nella Fondazione per la Promozione dell'Università nel Ponente Ligure (PU.PO.LI) (quota 2,85%) non configura una quota di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20% (articolo 11 – quinquies del d.lgs. 23.06.2011, n. 118);
- sulla base della ricognizione di cui al punto sopra non vi sono organismi, enti e società da includere nel perimetro di consolidamento ai fini della predisposizione del bilancio consolidato di cui all'articolo 11 bis del d.lgs. 23.06.2011, n. 118

PARTE VI - SITUAZIONE DELL'INDEBITAMENTO DELL'ENTE**6.1.1 Indebitamento**

Anno	2023	2024	2025
<i>Residuo debito (+)</i>	159.172,58	144.013,17	128.853,91
<i>Nuovi prestiti (+)</i>			
<i>Prestiti rimborsati (-)</i>	15.159,26	15.159,26	15.159,26
<i>Estinzioni anticipate (-)</i>			
<i>Altre variazioni +/- (da specificare)</i>	-0,15		
Totale fine anno	144.013,17	128.853,91	113.694,65

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione nel tempo:

Anno	2023	2024	2025
<i>Oneri finanziari</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Quota capitale</i>	15.159,26	15.159,26	15.159,26
Totale fine anno	15.159,26	15.159,26	15.159,26

6.1.2 Rispetto del limite di indebitamento

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2023	2024	2025
Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
Entrate correnti	17.531.385,57	17.557.865,22	18.081.288,32
% su entrate correnti (art. 204 TUEL)	0,00 %	0,00 %	0,00 %

6.3 Analisi tempi medi di pagamento e verifica stock del debito

Tutte le pubbliche amministrazioni sono tenute a pagare le proprie fatture entro 30 giorni dalla data del loro ricevimento, ad eccezione degli enti del servizio sanitario nazionale, o quando ciò sia oggettivamente giustificato dalla natura particolare del contratto o da talune sue caratteristiche, per i quali il termine massimo di pagamento è fissato in 60 giorni. Il rispetto di queste scadenze è un fattore di cruciale importanza per il buon funzionamento dell'economia nazionale e rientra nel rispetto delle direttive europee in materia di pagamenti dei debiti commerciali, su cui la Commissione Europea effettua un puntuale e rigoroso controllo. Negli ultimi anni, anche grazie all'introduzione della fatturazione elettronica, obbligatoria per tutte le pubbliche amministrazioni dal 31 marzo 2015, il numero delle pubbliche amministrazioni che paga i fornitori con tempi medi più lunghi di quelli previsti dalla normativa vigente si è gradualmente e progressivamente ridotto.

Inoltre, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) dell'Italia, approvato con decisione di esecuzione del Consiglio europeo il 13 luglio 2021, tra le riforme abilitanti che l'Italia si è impegnata a realizzare in linea con le raccomandazioni della Commissione europea, è prevista

Relazione di Inizio Mandato 2026

la Riforma n. 1.11 relativa alla “Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie”.

Ai fini dell’attuazione della citata Riforma, sono intervenute le disposizioni [2] di cui all’art. 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41 (in vigore dal 22 aprile 2023), in virtù delle quali viene stabilito che:

- le amministrazioni centrali dello Stato adottano specifiche misure, anche di carattere organizzativo, al fine di efficientare i propri processi di spesa, dandone conto nella nota integrativa al rendiconto secondo gli schemi all’uopo predisposti nell’ambito della circolare annuale sul rendiconto generale dello Stato (comma 1);
- le pubbliche amministrazioni di cui all’art. 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001, nell’ambito dei sistemi di valutazione della performance previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedono, integrando i relativi contratti individuali, ad assegnare ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali, nonché a quelli apicali delle rispettive strutture, specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento, individuati con riferimento all’indicatore di ritardo annuale di cui all’art. 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge n. 145/2018 e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30%, stante la verifica del raggiungimento degli obiettivi relativi al rispetto dei tempi di pagamento da parte del competente organo di controllo di regolarità amministrativa e contabile sulla base degli indicatori elaborati mediante la piattaforma elettronica per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni di cui all’art. 7, comma 1, del decreto-legge n. 35/2013 (comma 2);
- ai fini del monitoraggio e della rendicontazione degli obiettivi collegati alla Riforma del PNRR di cui sopra, il Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato del Ministero dell’economia e delle finanze definisce la base di calcolo e le modalità di rappresentazione degli indicatori ivi previsti (comma 3).

	2023	2024	2025
<i>Ritardo da tempi medi di pagamento fatture</i>	-3	-7	-10
<i>Tempi medi pagamento fatture</i>	27	23	21

Lo stock del debito desumibile dalla Piattaforma Certificazione Crediti del Ministero ammonta ai seguenti valori

	2023	2024	2025
<i>Stock del debito residuo al 31.12.</i>	177.187,63	117.509,70	67.271,81

- 6.4 Anticipazione di tesoreria (art. 222 TUEL):** non ricorre utilizzo
- 6.5 Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. In L. n. 64/2013):** non ricorre utilizzo
- 6.6 Utilizzo di strumenti di finanza derivata in essere:** non ricorre fattispecie
- 6.7 I contratti di leasing:** non ricorre fattispecie

PARTE VII - RILEVAZIONE INDICI DI RIGIDITA' DEL BILANCIO**7.1 Incidenza percentuale delle spese di personale:**

	Rendiconto 2024	Rendiconto 2025
Spese Macroaggregato 101	4.210.255,73	4.377.699,79
Irap piano finanziario di IV livello U.1.02.01.01.000	304.814,05	271.258,15
Totale spese personale	4.515.069,79	4.648.957,94
ENTRATE CORRENTI	17.557.865,22	18.081.288,32
PERCENTUALE DI INCIDENZA	25,72	25,71

7.2 Incidenza reale delle spese per mutui

QUOTA CAPITALE	15.159,26
QUOTA INTERESSI	0,00
TOTALE	15.159,26
ENTRATE CORRENTI	18.081.288,32
PERCENTUALE DI INCIDENZA	0,08%

7.3 Incidenza delle spese correnti non comprimibili

OGGETTO	SPESE ANNO 2025
TELEFONIA	74.101,09
ENERGIA	814.555,43
ACQUA	69.748,44
RISCALDAMENTO	112.057,84
SERVIZIO RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI	4.818.417,00
ASSICURAZIONI	302.457,83
TOTALE	6.191.337,63
ENTRATE CORRENTI	18.081.288,32
PERCENTUALE DI INCIDENZA	34,24%

7.4 Piano degli indicatori del rendiconto

Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio degli enti locali e dei loro enti ed organismi strumentali (D.M. 22 dicembre 2015)

Codice	Descrizione	Indicatore
1	Rigidità strutturale di bilancio	
01.01	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	26,25
2	Entrate correnti	
02.01	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	107,54
02.02	Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	105,64

Relazione di Inizio Mandato 2026

02.03	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	103,42
02.04	Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	101,60
02.05	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	64,19
02.06	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	75,25
02.07	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	61,36
02.08	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	71,93
3	Anticipazioni dell'Istituto tesoriere	
03.01	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
03.02	Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
4	Spese di personale	
04.01	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	32,38
04.02	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personaleIndica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	8,88
04.03	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	2,17
04.04	Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	449,05
5	Esternalizzazione dei servizi	
05.01	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	32,49
6	Interessi passivi	
06.01	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	0,00
06.02	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
06.03	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
7	Investimenti	
07.01	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	20,04
07.02	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	374,92
07.03	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	0,00
07.04	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	374,92
07.05	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,13
07.06	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
07.07	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,34
8	Analisi dei residui	
08.01	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	53,84
08.02	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	30,99
08.03	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
08.04	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	45,51
08.05	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	48,82
08.06	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00
9	Smaltimento debiti non finanziari	
09.01	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	64,95
09.02	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	40,12
09.03	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	58,39
09.04	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	52,47
09.05	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti(di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	0,07
10	Debiti finanziari	
10.01	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.02	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	0,00

Relazione di Inizio Mandato 2026

10.03	Sostenibilità debiti finanziari	0,08
10.04	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	10,79
11	Composizione dell'avanzo di amministrazione	
11.01	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	33,75
11.02	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	15,24
11.03	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	42,50
11.04	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	8,52
12	Disavanzo di amministrazione	
12.01	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.02	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.03	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.04	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
13	Debiti fuori bilancio	
13.01	Debiti riconosciuti e finanziati	0,00
13.02	Debiti in corso di riconoscimento	0,00
13.03	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	0,00
14	Fondo pluriennale vincolato	
14.01	Utilizzo del FPV	55,95
15	Partite di giro e conto terzi	
15.01	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	17,80
15.02	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	20,45

PARTE VIII – INCIDENZA MACROAGGREGATI anno 2025

Titolo 1 – Spese Correnti	15.735.053,47	
101 - Redditi da lavoro dipendente	4.377.699,79	27,82 %
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	481.766,01	3,06 %
103 - Acquisto di beni e servizi	9.608.262,93	61,06 %
104 - Trasferimenti correnti	881.717,96	5,60 %
105 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) ¹	0,00	0,00 %
106 - Fondi perequativi (solo per le Regioni) ¹	0,00	0,00 %
107 - Interessi passivi	0,00	0,00 %
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00 %
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	82.628,46	0,53 %
110 - Altre spese correnti	302.978,32	1,93 %

Titolo 2 – Spese in Conto Capitale	3.975.267,19	
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00 %
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.950.880,24	99,39 %
203 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00 %
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	24.386,95	0,61 %
205 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00 %

PARTE IX – SITUAZIONE ATTUALE ESERCIZIO 2026

11.1 Riepilogo entrate e spese per titoli

ENTRATE	Stanziamiento assestato	Accertamenti
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	13.030.200,00	964.678,39
Titolo 2 Trasferimenti correnti	533.843,05	145.565,86
Titolo 3 Entrate extratributarie	3.824.968,00	1.817.645,00
Titolo 4 Entrate in conto capitale	2.214.977,54	1.693.056,90
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00	0,00
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.521.500,00	1.264.806,03
TOTALE	23.125.488,59	5.885.752,18

SPESE	Stanziamiento assestato	Impegni
Titolo 1 Spese correnti	18.790.777,15	13.367.734,52
Titolo 2 Spese in conto capitale	11.525.216,87	9.017.975,49
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 4 Rimborso prestiti	22.800,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 7 Uscite per conto di terzi e partite di giro	3.521.500,00	1.169.724,55
TOTALE	33.860.294,02	23.555.434,56

11.2 Prospetto di cassa

Prospetto di cassa			
Fondo di Cassa al 01/01	(+)	27.572.671,72	(a)

Relazione di Inizio Mandato 2026

Riscossioni	(+)	7.731.292,87	(b)
Pagamenti	(-)	9.648.292,47	(c)
Fondo di Cassa al 26.05.2026 da verifica straordinaria ex art. 224 tuel	(=)	25.655.672,12	<i>(d=a+b-c)</i>

PARTE XII – CONSIDERAZIONI FINALI DEL SINDACO

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato del Comune di Bordighera la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri sebbene gli attuali vincoli di finanza pubblica impongono un costante monitoraggio della situazione finanziaria.

Il Sindaco

Avv. Marzia Baldassarre

(documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs.n.82/2005 e ss.mm.ii.)

Il segretario generale

Dott. Matteo Marino

(documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs.n.82/2005 e ss.mm.ii.)

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di inizio mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo I, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Il Revisore dei Conti

Dott.ssa Daniela Pilade

(documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs.n.82/2005 e ss.mm.ii.)