



CITTÀ DI BORDIGHERA

PROVINCIA DI IMPERIA

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N. 211 del registro delle deliberazioni.

OGGETTO: DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA (DUP) - PERIODO 2021/2022/2023

L'anno **duemilaventi** addì **quattordici** del mese di **ottobre** (14/10/2020) alle ore otto e minuti quindici nella solita sala delle adunanze, si è riunita, la Giunta Comunale, nelle persone dei Signori:

Cognome e Nome	Presente
1. INGENITO VITTORIO - Sindaco	Sì
2. BOZZARELLI MAURO - Vice Sindaco	No
3. LAGANA' MARCO - Assessore	Sì
4. GNUTTI STEFANO - Assessore	Sì
5. RODA' MELINA - Assessore	Sì
6. BALDASSARRE MARZIA - Assessore	No
Totale Presenti:	4
Totale Assenti:	2

Svolge le funzioni di Segretario, relativamente al presente verbale il Signor Dott. Luigi Maurelli Segretario Generale.

LA GIUNTA COMUNALE

Visto l'articolo 170 del decreto legislativo 18.08.2000, n. 267 secondo cui:

- entro il 31 luglio (termine ordinatorio) di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (di seguito dup) per le conseguenti deliberazioni;
- il dup ha carattere generale e costituisce la guida strategica ed operativa dell'ente;
- il dup è predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23.06.2011, n. 118 e ss.mm;
- il dup costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione;

Preso atto che per l'anno 2020 l'ordinario termine di presentazione del Dup al Consiglio Comunale è stato differito al 30 settembre 2020 (art. 107, comma 6, del decreto legge 17.03.2020, n. 18 convertito dalla legge 24.04.2020, n. 27) a causa dell'emergenza sanitaria Covid 19 in corso che ha imposto agli enti locali un'imprevista riprogrammazione della propria attività rivolta prioritariamente alla tutela della salute pubblica e all'adozione di misure preventive volte a ridurre i rischi di contagio;

Richiamata la deliberazione del consiglio comunale n. 39 del 13.07.2018 con la quale sono state approvate le "Linee programmatiche relative alle azioni e ai progetti da realizzare nel corso del mandato", successivamente convalidata con deliberazione del consiglio comunale n. 44 del 31.07.2018;

Preso atto che l'allegato 4/1 del decreto legislativo n. 118/2011 inerente la programmazione (così come modificato dal decreto correttivo 29.08.2018) prevede che: *"Nel dup devono essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore, compreso il legislatore regionale e provinciale, prevede la redazione ed approvazione. Tali documenti sono approvati con il Dup, senza necessità di ulteriori deliberazioni"*;

Considerato, pertanto, che il dup raccoglie in un unico strumento una pluralità di documenti di programmazione settoriale già previsti dalla normativa vigente e non abrogata, in particolare:

- programmazione del fabbisogno di personale (articolo 6, comma 4, del decreto legislativo n. 165/2001)
- programmazione dei lavori pubblici (articolo 21 del decreto legislativo n. 50/2016 e decreto MIT n. 14 del 16.01.2018)
- programma biennale di fornitura di forniture e servizi per importi superiori ad euro 40.000,00 (articolo 21 del decreto legislativo n. 50/2016 e decreto MIT n. 14 del 16.01.2018)
- piano delle alienazioni e valorizzazione dei beni patrimoniali (articolo 58, comma 1 del d.l. n. 112/2008 convertito dalla legge n. 133/2008)
- piano triennale di razionalizzazione delle dotazioni strumentali, delle autovetture di servizio e dei beni immobili (articolo 2, comma 594 della legge 24.12.2007, n. 244)
- programmi incarichi di collaborazione autonoma (articolo 3, comma 55 della legge 24.12.2007, n. 244);

Ritenuto opportuno, al fine di redigere un documento basato su dati oggettivi, inserire nel Dup 2021-2022-2023 i dati riferiti alla Sezione Strategica, rinviando alla nota di aggiornamento al Dup, da approvare congiuntamente al bilancio di previsione 2021-2022-2023, la redazione delle ulteriori sezioni di breve periodo;

Visto l'aggiornamento della Commissione Arconet del 15.07.2015 del punto 4.2 (gli strumenti della programmazione) secondo cui la verifica dello stato di attuazione dei programmi debba essere effettuata entro la data di adozione del dup, programmi di cui al *piano esecutivo di gestione e della performance* approvato con deliberazione della giunta comunale n. 30 del 22.02.2019;

Vista la proposta del Documento Unico di Programmazione per gli anni 2021-2022-2023 redatta dal servizio finanziario sulla base delle indicazioni fornite dagli uffici competenti;

Rilevato che il *DUP 2021-2022-2023* è stato predisposto a legislazione vigente e che, pertanto, potrà essere oggetto di modifiche in sede di Nota di aggiornamento o di intervenute disposizioni normative;

Visto l'articolo 9 bis del decreto legge 113/2016 convertito dalla legge 160/2016 che ha modificato l'articolo 174, comma 1 del decreto legislativo 18.08.2000, n. 267 prevedendo che lo schema di bilancio di previsione e il Documento unico di programmazione siano predisposti dall'organo esecutivo e da questo presentati all'organo consiliare senza più prevedere il parere del revisore dei conti che sarà espresso in sede di approvazione consiliare definitiva del bilancio di previsione secondo quanto previsto dal regolamento di contabilità;

Evidenziato, comunque, che:

- l'esecuzione di ogni singolo intervento è subordinato alla verifica della compatibilità del procedimento di spesa con il rispetto dei vincoli di finanza pubblica;
- l'approvazione del presente provvedimento, avente natura esclusivamente programmatica, non comporta alcun effetto sul bilancio dell'ente fino all'approvazione dei successivi provvedimenti attuativi degli interventi previsti;

Visto l'articolo 17 del regolamento di contabilità e dei controlli interni;

Rilevata l'urgenza e l'improrogabilità dell'atto in riferimento al termine di legge di approvazione (perentorio);

Visto il testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali;

Visti il parere favorevoli del dirigente del settore finanziario in ordine alla regolarità tecnica e contabile;

Ad unanimità di voti favorevoli;

D E L I B E R A

1. di approvare il Documento Unico di Programmazione per il triennio 2021-2022-2023, allegato alla presente deliberazione per costituirne parte integrante e sostanziale, dando atto che l'attuale emergenza sanitaria Covid 19 ha imposto agli enti locali un'improvvisa rideterminazione dell'attività che ha inciso pesantemente sulla programmazione;
2. di presentare il Documento Unico di Programmazione al Consiglio Comunale per le conseguenti deliberazioni.

La presente deliberazione è pubblicata sul sito istituzionale dell'ente – sezione Amministrazione trasparente/ disposizioni generali – atti generali e sarà trasmessa per conoscenza al nucleo di valutazione.

Successivamente, la giunta comunale;

Ritenuta l'urgenza di provvedere attese le motivazioni di interesse pubblico evidenziate in premessa;

Con separata votazione unanime

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 134 del testo unico dell'ordinamento degli Enti Locali;

dichiara

la presente deliberazione immediatamente eseguibile.

Letto, confermato e sottoscritto

Il Presidente

F.to Dott. Vittorio Ingenito

Il Segretario Generale

F.to Dott. Luigi Maurelli

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La presente deliberazione viene pubblicata in data odierna all'Albo Pretorio on line del Comune per 15 giorni consecutivi.

Il Segretario Generale
F.toDott. Luigi Maurelli

Bordighera, li 20-ott-2020

E' copia conforme all'originale, in carta semplice, per uso amministrativo.

Bordighera, li _____

Il Segretario Generale

**DICHIARAZIONE DI ESECUTIVITA'
DIVENUTA ESECUTIVA IN DATA 14 OTTOBRE 2020**

In quanto dichiarata immediatamente eseguibile (art. 134, comma 4, Testo Unico degli Enti Locali del 18 agosto 2000. n. 267).

Alla scadenza del decimo giorno dalla eseguita pubblicazione all'Albo Pretorio on line del Comune per 15 giorni consecutivi (art. 134, comma 3, Testo Unico degli Enti Locali del 18 agosto 2000. n. 267) .

Il Segretario Generale
F.toDott. Luigi Maurelli

Comune di Bordighera

Provincia di Imperia

IL BILANCIO FINANZIARIO ARMONIZZATO:

DOCUMENTO UNICO DI

PROGRAMMAZIONE

2021 – 2023

- Nota tecnica introduttiva -

L'attività degli enti locali, in quanto rivolta al soddisfacimento dei pubblici interessi, deve essere puntualmente programmata al fine di consentire la rendicontazione e la valutazione dell'effettivo raggiungimento degli obiettivi prefissati, sia nella fase gestionale che nella fase consuntiva.

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione:

- si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente;
- si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117 e 119 della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

L'intero processo di programmazione è disciplinato dal principio contabile inerente la Programmazione di Bilancio (Allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011) e costituisce il presupposto per tutti gli atti inerenti la gestione.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:

- a) conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire;
- b) monitorare con verifiche periodiche l'andamento gestionale al fine di adottare tempestivamente misure correttive qualora;
- c) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

I contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con:

- il programma di governo che definisce le finalità e gli obiettivi di gestione perseguiti dall'ente;
- gli indirizzi di finanza pubblica definiti in ambito comunitario, nazionale e regionale.

Le finalità e gli obiettivi di gestione devono essere monitorabili e misurabili in modo da potere verificare il loro grado di raggiungimento e gli eventuali scostamenti fra risultati attesi ed effettivi.

- I risultati riferiti alle finalità sono rilevabili nel medio periodo e sono espressi in termini di impatto atteso sui bisogni esterni quale effetto dell'attuazione di politiche, programmi ed eventuali progetti.
- I risultati riferiti agli obiettivi di gestione, nei quali si declinano le politiche, i programmi e gli eventuali progetti dell'ente, sono rilevabili nel breve periodo e possono essere espressi in termini di:
 - a) Efficacia - intesa quale grado di conseguimento degli obiettivi di gestione. Per gli enti locali i risultati in termini di efficacia possono essere letti secondo profili di qualità, di equità dei servizi e di soddisfazione dell'utenza;

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

- b) Efficienza - intesa quale rapporto tra risorse utilizzate e quantità di servizi prodotti.

Il Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (articolo 151 del tuel).

Il principio contabile prevede obbligatoriamente che il D.U.P. sia composto di due sezioni:

- la Sezione Strategica (SeS) redatta con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo;
- la Sezione Operativa (SeO) redatta con un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del bilancio di previsione.

Il D.U.P. dovrebbe essere, di norma, predisposto dalla Giunta e presentato al Consiglio entro il 31 luglio, termine ordinatorio (art. 170, comma 1 del decreto legislativo 18.08.2000, n. 267).

Se alla data del 31 luglio risulta insediata una nuova amministrazione, il DUP e le linee programmatiche di mandato sono presentate al Consiglio contestualmente, in ogni caso non successivamente al bilancio di previsione riguardante gli esercizi cui il DUP si riferisce (principio contabile allegato 4/1 al decreto legislativo n. 118/2011).

Per l'anno 2020 l'ordinario termine di presentazione del Dup al Consiglio Comunale è stato differito al 30 settembre 2020 (art. 107, comma 6, del decreto legge 17.03.2020, n. 18 convertito dalla legge 24.04.2020, n. 27) a causa dell'emergenza sanitaria Covid 19 in corso che ha imposto agli enti locali un'imprevista riprogrammazione della propria attività rivolta prioritariamente alla tutela della salute pubblica e all'adozione di misure preventive volte a ridurre i rischi di contagio.

Le profonde criticità, già evidenziate negli anni precedenti, correlate alla difficoltà oggettiva di redigere il D.u.p. in tempi ordinariamente anticipati rispetto al periodo di riferimento dello stesso a causa delle persistenti incertezze normative e finanziarie nelle quali sono costretti ad operare gli enti locali che impediscono una corretta ed oggettiva programmazione della propria attività sono attualmente potenziate in quanto l'emergenza sanitaria in corso ha richiesto interventi immediati non previsti in termini di risorse finanziarie, umane ed organizzative.

La redazione di un D.u.p., coerente con i programmi attuabili dell'amministrazione, richiederebbe un contesto normativo di riferimento certo e conosciuto, condizione ad oggi non ancora completamente esistente anche se è doveroso riconoscere l'importanza delle disposizioni di cui alla legge 30.12.2018, n. 145 (legge di bilancio dello Stato per l'anno 2019) che abrogando i vincoli dei saldi finanziari di cui al patto di stabilità e ss.mm.ii., consente agli enti locali di programmare interventi da realizzare anche nel medio / lungo termine.

La nota di aggiornamento al Dup, allegato al bilancio di previsione, consentirà una maggiore oggettività di programmazione in termini finanziari.

Il presente Dup è stato redatto conformemente ai dati del bilancio di previsione in corso laddove pertinenti (bilancio 2020-2021-2022 approvato con deliberazione del consiglio comunale n. 59 del 23.12.2019 e successive variazioni) non conoscendo completamente al momento il quadro di riferimento in cui opereranno gli enti locali negli anni 2021-2022-2023 (legge di bilancio dello Stato in corso di approvazione).

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Pertanto, in sede di approvazione del bilancio di previsione 2021-2022-2023 il Dup sarà aggiornato, tra l'altro, nelle seguenti parti:

- dati contabili coerenti con il bilancio di previsione 2021-2022-2023
- sezione operativa contenente obiettivi di breve periodo
- programma triennale lavori pubblici (ad oggi viene confermata l'annualità 2021 del triennale 2020-2021-2022)
- programma biennale degli acquisti di beni e servizi superiori ad euro 40.000,00
- piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali
- programmazione triennale del fabbisogno di personale

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

2003	8.075	10.546	76,6%	118.405.661	14.663	11.228
2004	8.177	10.647	76,8%	124.999.497	15.287	11.740
2005	8.096	10.590	76,4%	128.672.159	15.893	12.150
2006	7.997	10.674	74,9%	135.042.518	16.887	12.652
2007	8.059	10.654	75,6%	139.341.350	17.290	13.079
2008	8.056	10.743	75,0%	142.322.303	17.667	13.248
2009	8.049	10.833	74,3%	143.746.693	17.859	13.269
2010	7.961	10.746	74,1%	144.097.809	18.100	13.409
2011	7.835	10.364	75,6%	147.428.468	18.817	14.225
2012	7.669	10.436	73,5%	144.210.217	18.804	13.819
2013	7.574	10.498	72,1%	146.749.270	19.375	13.979
2014	7.517	10.453	71,9%	149.004.980	19.822	14.255
2015	7.489	10.469	71,5%	149.373.873	19.946	14.268
2016	7.455	10.454	71,3%	153.074.413	20.533	14.643

- Struttura dell'Ente -

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE		
		Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
1.3.2.1 - Asili nido n. 1	Posti n. 14	Posti n. 14	Posti n. 14	Posti n. 14
1.3.2.2 - Scuole materne n. 2	Posti n. 171	Posti n. 192	Posti n. 192	Posti n. 192
1.3.2.3 - Scuole elementari n. 3	Posti n. 417	Posti n. 420	Posti n. 420	Posti n. 420
1.3.2.4 - Scuole medie n. 1	Posti n. 211	Posti n. 319	Posti n.319	Posti n. 319
1.3.2.5 - Strutture residenziali per anziani n.	Posti n. ____	Posti n. ____	Posti n. ____	Posti n. ____
1.3.2.6 - Farmacie Comunali	n. ____	n. ____	n. ____	n. ____
1.3.2.7 - Rete fognaria in Km.				
- bianca	12	12	12	12
- nera	18	18	18	18
- mista	12	12	12	12
1.3.2.8 - Esistenza depuratore	SI	SI	SI	SI
1.3.2.9 - Rete acquedotto in Km.	140	140	140	140
1.3.2.10 - Attuazione servizio Idrico integrato	SI	SI	SI	SI
1.3.2.11 - Aree verdi, parchi, giardini	n. 52 hq. 6,73	n. 52 hq. 6,73	n. 52 hq.6,73	n. 52 hq. 6,73
1.3.2.12 - Punti luce illuminazione pubblica	n. 3.236	n. 3.236	n. 3.236	n. 3.236
1.3.2.13 - Rete gas in Km.	56,43	59,43	61,43	61,43
1.3.2.14 - Raccolta rifiuti in tn: % raccolta differenziata 77,02%	Anno 2019 – ultimi dati conosciuti			
	Totali: 6.773 tn di cui: differenziati: 5.217 indifferenziati: 1.556			
	0			
	4.825			
1.3.2.15 - Esistenza discarica	NO	NO	NO	NO
1.3.2.16 - Mezzi operativi	n. 39	n. 39	n. 39	n. 39
1.3.2.17 - Veicoli - motomezzi	n. 34	n. 34	n. 34	n. 34
1.3.2.18 - Centro elaborazione dati	SERVER	SERVER	SERVER	SERVER
1.3.2.19 - Personal computer	n. 65	n. 65	n. 65	n. 65
1.3.2.20 - Altre strutture (***) <i>specificare</i>				

1.4 – ECONOMIA INSEDIATA

Attività	Dati al 31.12.2015	Dati al 31.12.2016	Dati al 31.12.2017	Dati al 31.12.2018	Dati al 31.12.2019
Alberghi e r.t.a.	24	24	24	23	23
Attività ricettive extra alberghiere	26	27	28	31	34
Aziende agrituristiche	2	2	2	2	4
Esercizi per la somministrazione di alimenti e bevande	115	118	125	121	123
Esercizi di vicinato (max 250 mq.)	258	261	259	252	246
Medie strutture di vendita (max 2.500 mq.)	4	4	4	4	4
Grandi strutture di vendita (oltre 2.500 mq.)	1	1	1	1	1
Concessioni mercato coperto	21	21	21	21	21
Concessioni mercato settimanale	227	227	227	227	227
Concessioni fiere	189	189	189	189	189
Stabilimenti balneari	23	23	23	23	23
Punti vendita esclusivi di giornali e riviste	10	10	10	10	10
Sale da ballo	2	2	2	2	2
Locali notturni	0	0	0	0	0
Cinema	2	2	2	2	2
Farmacie	3	3	3	3	3
Banche	9	9	9	9	9
Uffici postali	3	2	2	2	2
Rivendite generi di monopolio	11	11	11	11	11
Impianti di	8	8	8	8	8

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

distribuzione di carburanti stradali					
Impianti di distribuzione carburanti autostradali	2	2	2	2	2
Acconciatori	28	26	28	27	31
Estetiste	17	21	21	20	16
Taxi	10	10	10	9	9

**DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE
2021 - 2023**

DUP: Sezione Strategica (SeS)

- DUP: Sezione Strategica (SeS) –

La sezione strategica individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

- le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo;
- le politiche di mandato che l'Ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali.

Tutti i successivi documenti di programmazione (bilancio di previsione, piano esecutivo di gestione e della performance, piano biennale degli acquisti...) dovranno essere redatti conformemente a tale sezione nel rispetto del principio della coerenza ed interdipendenza dei vari strumenti della programmazione.

La presente Sezione Strategica, riferita all'intero mandato amministrativo, riguarda il quinquennio 2019-2023 (*elezioni amministrative avvenute in data 10 giugno 2018*) e quanto in essa contenuto si integra con i contenuti delle Linee Programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3 del D.Lgs. 267/2000 approvate con deliberazione del consiglio comunale n. 39 del 13.07.2018 successivamente convalidata con deliberazione del consiglio comunale n. 44 del 31.07.2018.

L'intento del legislatore di assegnare agli enti locali l'ardua programmazione degli obiettivi di medio – lungo termine si scontra con le difficoltà gestionali di breve periodo laddove il contesto normativo e finanziario di riferimento non solo non è conosciuto al momento dell'approvazione dei documenti di programmazione ma è soggetto a variazioni in corso d'anno.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue ad un processo conoscitivo di analisi strategica, delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle **condizioni esterne** si evidenziano i seguenti elementi di valutazione oggettiva desunti da fonti esterne:

Il quadro internazionale

Lo scenario globale è dominato dagli effetti negativi della pandemia

Nella prima parte dell'anno, il ciclo economico internazionale è stato caratterizzato quasi esclusivamente dagli effetti delle misure di contenimento legate alla diffusione della pandemia di COVID-19. Il commercio mondiale ha registrato un crollo (-11,0% la flessione delle importazioni di beni e servizi in volume prevista dalla Commissione europea per il 2020, Prospetto 2) e le prospettive per i prossimi mesi segnalano diverse difficoltà nella ripresa degli scambi. La congiuntura internazionale, nonostante l'implementazione tempestiva di ingenti misure a sostegno dei redditi di famiglie e imprese, si presenta eccezionalmente negativa. I rischi associati allo scenario presentato sono prevalentemente al ribasso, legati all'incertezza sull'evoluzione dell'emergenza sanitaria e sulla resilienza dei sistemi economici. Le previsioni della Commissione europea indicano per quest'anno una riduzione della dinamica del Pil globale in termini reali (-3,5%

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

dal +2,9% nel 2019) a sintesi di andamenti eterogenei tra i paesi: i mercati emergenti e in via di sviluppo dovrebbero sperimentare una performance meno negativa rispetto a quella dei paesi avanzati. I dati macroeconomici relativi ai primi tre mesi dell'anno sono stati molto negativi. Nel primo trimestre del 2020, il Pil cinese ha registrato una contrazione congiunturale record del 9,8% (-6,8% il dato tendenziale). La riduzione della diffusione del contagio nel paese e la conseguente riapertura di molte attività produttive hanno determinato, però, un moderato miglioramento a partire da marzo quando gli indici PMI dei servizi e della manifatturiera sono tornati al di sopra della soglia di espansione. Negli Stati Uniti, la stima del Pil del primo trimestre, che incorpora gli effetti del lockdown attuato nella maggior parte degli Stati dalla seconda metà di marzo, ha registrato un calo rispetto al trimestre precedente (-1,2%) dovuto ad ampie flessioni di consumi e investimenti fissi non residenziali. Nell'area dell'euro, la stima flash riferita al primo trimestre ha mostrato una decisa contrazione congiunturale del Pil (-3,8%): nel dettaglio nazionale, in Francia si è registrata una caduta del 5,8% e in Spagna del 5,2%. In Germania la flessione è stata meno forte (-2,2%), in linea con un lockdown più limitato per estensione e durata. Le recenti previsioni della Commissione europea stimano per l'area dell'euro una decisa contrazione dell'attività economica quest'anno (-7,7%) e un rimbalzo nel 2021 (+6,3%), a sintesi di performance eterogenee tra i paesi. Vista l'elevata incertezza che caratterizza la congiuntura internazionale e i numerosi rischi al ribasso, la Commissione europea ha presentato anche uno scenario caratterizzato dall'ipotesi di una seconda ondata della diffusione del virus, che determinerebbe una ulteriore contrazione del Pil per 2 punti percentuali rispetto allo scenario base. Le indagini sulla fiducia relative all'area euro, già deboli nei primi mesi dell'anno, hanno evidenziato a maggio, dopo il crollo senza precedenti di marzo e aprile, i primi segnali di recupero. L'indice anticipatore €-coin, invece, ha continuato a scendere (-0,32 da -0,13 di aprile), toccando il livello più basso da settembre 2012.

Nella media dello scorso anno, il tasso di cambio si è attestato a 1,12 dollari per euro mentre per il 2020, in base all'ipotesi tecnica sottostante la previsione, si stima un marginale deprezzamento dell'euro fino a 1,09 dollari quest'anno e poi una stabilizzazione l'anno successivo.

Le misure di contenimento dell'epidemia hanno determinato una fortissima contrazione della domanda di petrolio con effetti negativi sulle quotazioni. Le pressioni al ribasso sono state accentuate dalla rottura degli accordi OPEC (innescati dall'uscita della Russia dall'OPEC+ a marzo) che di fatto ha eliminato i vincoli dal lato dell'offerta. Il prezzo del Brent, che nella media del 2019 è stato pari a 64,3 dollari al barile, è previsto attestarsi quest'anno a 33,7 dollari al barile.

PROSPETTO 2. PRINCIPALI VARIABILI INTERNAZIONALI

Anni 2019-2021, livelli e variazioni percentuali sull'anno precedente

	2019	2020	2021
Prezzo del Brent (dollari a barile)	64,3	33,7	33,7
Tasso di cambio dollaro/euro	1,12	1,09	1,09
Commercio mondiale in volume*	1,1	-11,0	7,5
PRODOTTO INTERNO LORDO			
Mondo	2,9	-3,5	5,2
Paesi avanzati	1,7	-6,4	5,0
USA	2,3	-6,5	4,9
Giappone	0,7	-5,0	2,7
Area Euro	1,2	-7,7	6,3
Paesi emergenti e in via di sviluppo	3,7	-1,3	5,3

Fonte: DG-ECFIN Spring Forecasts (2020) ed elaborazioni Istat

* Importazioni mondiali di beni e servizi in volume

Previsioni per l'economia italiana

Il COVID-19 si è manifestato in una fase del ciclo economico italiano caratterizzata da segnali di

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

debolezza (-0,2% la variazione congiunturale del Pil nel quarto trimestre 2019). Nei primi mesi del 2020 gli indici di fiducia delle imprese mostravano una sostanziale stabilità mentre quelli delle famiglie evidenziavano una limitata flessione. Inoltre la produzione industriale aveva registrato un deciso rimbalzo congiunturale a gennaio. In questo quadro le misure di contenimento adottate dal Governo hanno determinato a marzo la sospensione delle attività di settori in cui sono presenti 2,1 milioni di imprese (poco meno del 48% del totale), con un'occupazione di 7,1 milioni di addetti di cui 4,8 milioni di dipendenti. Sulla base dei dati riferiti al 2017 tali imprese generano il 41,4% per cento del fatturato complessivo, il 39,5% del valore aggiunto e rappresentano il 63,9% per cento delle esportazioni di beni.

Il blocco delle attività ha avuto effetti immediati sulla produzione. Secondo i dati di contabilità nazionale, nel primo trimestre dell'anno il Pil ha registrato una contrazione del 5,3% segnando arretramenti del valore aggiunto in tutti i principali comparti produttivi, con agricoltura, industria e servizi diminuiti rispettivamente dell'1,9%, dell'8,1% e del 4,4%.

Il proseguimento delle misure di contenimento ha caratterizzato l'intero mese di aprile mentre dal 4 maggio si è avviato il processo di riapertura. Dopo quella data le imprese appartenenti alle attività sospese d'autorità, concentrate prevalentemente nel terziario, erano circa 800mila (il 19,1% del totale), con un peso occupazionale del 15,7% sul complesso dei settori dell'industria e dei servizi di mercato (escluso il settore finanziario). Infine in questi giorni si sta procedendo alla riapertura di tutte le attività seppure condizionatamente al rispetto delle indicazioni previste dalla normativa.

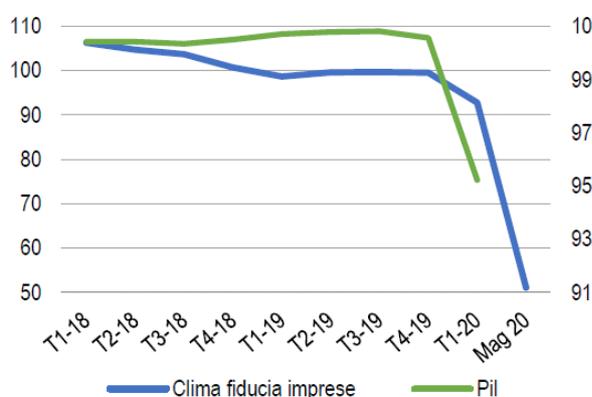
Ad aprile gli indicatori statistici hanno registrato le difficoltà del tessuto economico nel fronteggiare i provvedimenti sul *lockdown*, segnalando una caduta delle vendite al dettaglio (-11,4% la variazione in volume rispetto a marzo), il crollo delle esportazioni verso i mercati extra-Ue (-37,6% la variazione congiunturale), un deciso calo dell'occupazione (-274mila unità rispetto al mese precedente) e una riduzione dei prezzi alla produzione sul mercato interno (-3,4% la variazione congiunturale), influenzati dai ribassi dei beni energetici (-0,1% la variazione al netto di questa componente) mentre l'inflazione al consumo si è azzerata.

Gli indicatori disponibili per il mese di maggio mostrano invece alcuni primi segnali di ripresa in linea con il processo di riapertura delle attività. I consumi di energia elettrica, calati in misura marcata nel mese di aprile, registrano una inversione di tendenza a partire dalla prima settimana di maggio. Nello stesso mese la fiducia di imprese e famiglie, che si è mantenuta su livelli storicamente molto bassi (Figura 1 e 2), presenta alcune specificità di rilievo³. I livelli dell'indice di fiducia appaiono decisamente più bassi tra le imprese mentre le attese di disoccupazione risultano più elevate tra le famiglie se confrontate con le attese di occupazione espresse tra le imprese.

La ripresa delle attività di produzione e consumo è attesa sostenere un miglioramento del clima economico con un effetto positivo sul Pil che, dopo una flessione ulteriore nel secondo trimestre, è previsto in aumento nel secondo semestre dell'anno.

FIGURA 1. PIL E CLIMA DI FIDUCIA DELLE IMPRESE

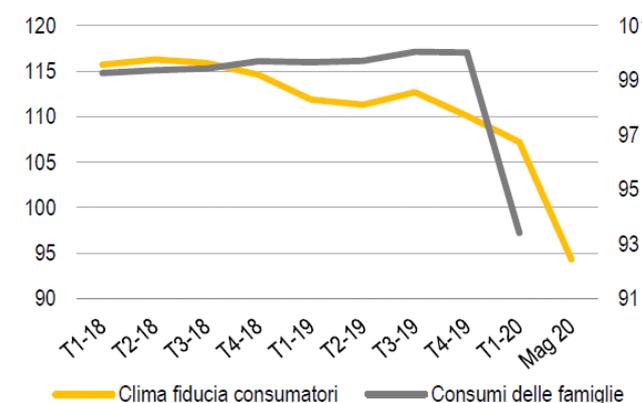
(valori concatenati e indici, base 2010=100. Medie trimestrali e maggio 2020)



Fonte: Istat

FIGURA 2. CONSUMI DELLE FAMIGLIE E CLIMA DI FIDUCIA DEI CONSUMATORI

(valori concatenati e indici, base 2010=100. Medie trimestrali e maggio 2020)



Fonte: Istat

In media d'anno il Pil è previsto segnare un calo significativo rispetto al 2019 (-8,3%), influenzato dalla caduta della domanda interna che, al netto delle scorte, contribuirebbe negativamente per 7,2 punti percentuali. Anche la domanda estera netta e le scorte fornirebbero un contributo negativo ma di intensità decisamente ridotta (-0,3 e -0,8 punti percentuali rispettivamente). Il percorso di ripresa, previsto rafforzarsi nei prossimi mesi, produrrà effetti positivi, in media d'anno, nel 2021, quando il Pil è previsto tornare ad aumentare (+4,6%) sostenuto dal contributo della domanda interna al netto delle scorte (4,2 punti percentuali) e in misura più contenuta dalla domanda estera netta (0,3 punti percentuali) e dalle scorte (0,1 punti percentuali). Nonostante la ripresa, alla fine del 2021 i livelli dei principali aggregati del quadro macroeconomico risulterebbero inferiori a quelli del 2019.

Caduta dei consumi

Nel corso del 2019, la spesa per consumi finali nazionali ha manifestato persistenti segnali di debolezza fino alla stagnazione segnata nel quarto trimestre. Al marginale aumento in media d'anno (+0,2% rispetto al 2018) è seguita la caduta dei consumi del primo trimestre 2020, collegata alle misure di *lockdown*. L'impatto congiunturale sulla spesa complessiva per consumi italiani (-5,1%) è stato di intensità simile a quello registrato in Spagna ma peggiore rispetto a quanto avvenuto in Francia e Germania (rispettivamente -4,5% e -2,2%).

Considerando il solo aggregato delle famiglie, la caduta dei consumi è stata invece più marcata in Spagna (-8,2%) rispetto all'Italia (-6,6%) e minore in Francia e Germania (-5,8% e -3,1% rispettivamente). Il calo della spesa per consumi delle famiglie risulta fortemente influenzato dalla contrazione degli acquisti di beni durevoli e di servizi, più accentuate in Italia (rispettivamente -17,5% e -9,2%) rispetto agli altri paesi. I beni di consumo non durevoli hanno invece manifestato una sostanziale tenuta, segnando un aumento in Germania (+0,7%) e riduzioni contenute in Italia (-0,9%) e Francia (-1,1%).

In Italia, gli ultimi dati sulle vendite al dettaglio riferite ad aprile, mese caratterizzato dalla presenza delle misure di *lockdown* più incisive, segnalano un deciso calo in volume rispetto al mese precedente (-11,4%) a sintesi di un andamento fortemente differenziato tra le vendite dei beni non alimentari (-24,5%) e quelle di beni alimentari (-0,4%). Tra i prodotti non alimentari la contrazione più marcata è stata segnata da calzature, mobili, articoli tessili, arredamento e abbigliamento e pellicceria. Nello stesso mese, è proseguito l'aumento del commercio elettronico (+27,1% il valore delle vendite rispetto ad aprile 2019).

I dati più recenti sul clima di fiducia dei consumatori relativi a maggio 2020 confermano un quadro di difficoltà. Rispetto a marzo la diminuzione è ampia per il clima economico e corrente mentre il clima personale e quello futuro registrano diminuzioni di minore entità. Inoltre, le attese sulla

situazione economica dell'Italia hanno segnato un miglioramento pur rimanendo a livelli molto bassi.

Il peggioramento delle condizioni del mercato del lavoro e dell'attività produttiva, parzialmente attenuati dai provvedimenti del Governo, sono attesi produrre un effetto marcato sui comportamenti di spesa delle famiglie per l'anno corrente (-8,7%) e un miglioramento nell'anno successivo (+5,0%) in linea soprattutto con la prevista ripresa dell'occupazione. Le maggiori spese indicate dal Governo per fronteggiare la pandemia sono attese sostenere i consumi della PA nell'anno corrente (+1,6%) mentre nel 2021 si registrerebbe un sostanziale mantenimento dei livelli raggiunti (+0,3%).

Brusca frenata del processo di accumulazione del capitale

Nel 2019, in Italia gli investimenti hanno segnato una decisa decelerazione (+1,4% da +3,1% del 2018) segnando un aumento più contenuto rispetto ai principali paesi europei (Francia +3,6%, Germania +2,6% e Spagna +1,8%). Seppure in moderato aumento, la quota degli investimenti italiani sul Pil (18,1% nel 2019) si mantiene inferiore di circa un punto percentuale rispetto al livello raggiunto nel 2011 e di più di 2 punti rispetto al 2008.

Nel primo trimestre del 2020, la parziale chiusura delle attività produttive indotta dalle misure di contenimento, l'aumento dell'incertezza e il considerevole ridimensionamento delle aspettative sull'attività economica hanno determinato un brusco calo degli investimenti (-8,1%). In particolare si è contratta in misura marcata la spesa per macchinari (-12,4%), trascinati dal risultato negativo dei mezzi di trasporto (-21,5%), e di quella in costruzioni (-7,9%).

Il recente allentamento delle misure di contenimento ha permesso la ripresa di alcune produzioni ma le condizioni sfavorevoli legate all'incertezza sul recupero della domanda costituiranno un ambiente sfavorevole per il riavvio del processo di accumulazione del capitale anche in presenza di una ipotesi di assenza di restrizioni del credito. Il proseguimento della fase di contrazione della spesa in macchinari e in costruzioni determinerà una marcata riduzione degli investimenti totali (-12,5%) con una conseguente riduzione della quota di investimenti sul Pil.

La normalizzazione delle attività produttive prevista a partire dal secondo semestre dell'anno è attesa sostenere la ripresa dell'attività di investimento anche nel 2021 (+6,3%) con effetti limitati però sulla quota rispetto al Pil che dovrebbe rimanere inferiore al 18%.

Crollo del commercio estero

Dopo un anno caratterizzato da un rallentamento degli scambi, all'inizio del 2020 sia le esportazioni sia le importazioni di beni e servizi dell'Italia hanno evidenziato un forte ridimensionamento. L'introduzione delle misure di *lockdown* per contrastare la diffusione del COVID-19 sia nel nostro Paese sia nei principali partner commerciali nonché il crollo dei flussi turistici a livello mondiale hanno inciso fortemente sull'andamento degli scambi dell'Italia. La domanda estera nel primo trimestre dell'anno ha fornito un contributo negativo alla crescita del Pil pari a 0,8 punti percentuali. Le esportazioni di beni e servizi in volume nello stesso periodo sono diminuite in termini congiunturali dell'8,0% mentre le importazioni si sono ridotte del 6,2%.

Per l'anno corrente gli effetti dell'interruzione diffusa delle attività produttive tra i paesi si sono manifestati anche ad aprile con il crollo delle esportazioni verso i paesi extra-Ue (-37,6% rispetto al mese precedente) mentre le importazioni hanno segnato una riduzione più contenuta (-12,7% e -6,5% se considerate al netto dei beni energetici).

Il drastico ridimensionamento del commercio mondiale influenzerà il commercio estero italiano durante tutto l'anno. Le esportazioni sono previste diminuire del 13,9% nel 2020 e poi aumentare del 7,9% nel 2021. Il rallentamento dell'attività economica e il calo degli acquisti osservato nella prima parte dell'anno dovrebbero determinare, inoltre, una flessione delle importazioni pari al 14,4% nel 2020 e un aumento del 7,8% nel 2021.

Mercato del lavoro in difficoltà

La lettura della crisi attraverso i dati del mercato del lavoro assume forme e intensità diverse rispetto al consueto andamento degli indicatori.

Dopo la sostanziale riduzione di ore lavorate e di unità di lavoro avvenuta nel primo trimestre, i dati di aprile provenienti dall'indagine sulle forze di lavoro segnano un significativo calo

dell'occupazione (-1,2% rispetto al mese precedente, pari a -274mila unità) che riduce il tasso di occupazione di 0,7 punti percentuali. Sebbene la flessione sia diffusa per genere e posizione professionale, cali significativi riguardano i lavoratori dipendenti a termine (-5,6%, 129mila unità) e i lavoratori indipendenti (-1,3%, 69mila unità), rafforzando le tendenze in corso negli ultimi mesi.

Rispetto ai non occupati, si amplifica la ricomposizione a favore dell'inattività (ad aprile in tasso di inattività è aumentato di 2 punti percentuali) mentre diminuisce la disoccupazione (-1,7 punti percentuali). Nel confronto con la media del 2019, nei primi 4 mesi dell'anno circa 500 mila persone hanno smesso di cercare lavoro transitando tra gli inattivi. Questo segnale presenta specificità di genere e fascia di età. Il tasso di inattività femminile è cresciuto di 2,3 punti percentuali mentre la disoccupazione è diminuita di 2,6 punti percentuali. L'aumento di inattività è stato più accentuato tra la fascia di età 35-49 (+10,4%, 278mila unità) e 25-34 anni (+8,8%, 172mila unità). La contemporanea riduzione della disoccupazione oltre che in queste classi di età (rispettivamente -26,9%, 182mila unità, e -17,0%, 90mila unità) si è manifestata anche tra i più giovani, 15-24 anni (-31,8%, 119mila unità).

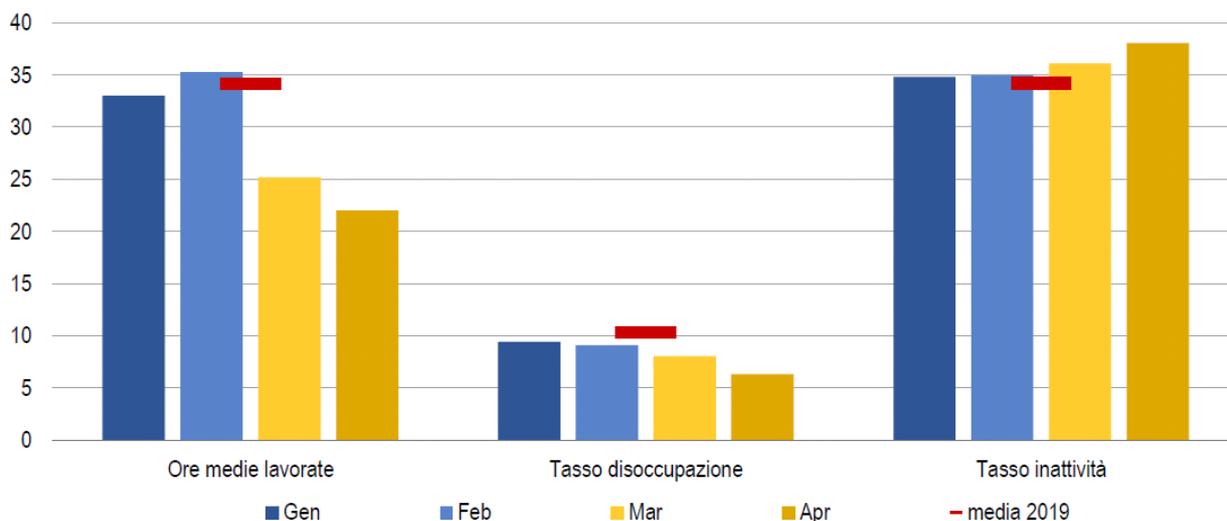
La ricomposizione tra forze di lavoro e inattività è avvenuta in presenza di una decisa riduzione del numero di ore lavorate indotta dai provvedimenti a sostegno del mercato del lavoro⁴ e dalle definizioni utilizzate nell'indagine delle forze di lavoro che considera come occupato anche chi è assente dal lavoro (perché in Cassa Integrazione Guadagni - CIG). Il numero di ore settimanali effettivamente lavorate pro-capite, riferito al totale degli occupati, ha segnato quindi una decisa riduzione nei mesi di marzo e aprile quando si è attestato a 22 ore (34,2 la media del 2019, Figura 3).

Il percorso di ripresa dell'occupazione appare quindi difficile e lungo ed è atteso evolversi congiuntamente ad un graduale aumento della disoccupazione e una riduzione dell'occupazione e dell'inattività.

In questo contesto, sia le ore lavorate sia le ULA rifletterebbero più precisamente gli andamenti della produzione con una forte riduzione nell'anno corrente e una moderata ripresa nel 2021. In particolare, le ULA registrerebbero una decisa contrazione nel 2020 (-9,3%) per poi aumentare nel 2021 (+4,1%) sostenute dalla ripresa economica. Nel biennio di previsione, gli effetti di transizione verso l'inattività sono attesi influenzare la disoccupazione che dovrebbe ridursi nell'anno corrente (9,6%) per poi aumentare quello successivo (10,2%).

FIGURA 3. NUMERO ORE SETTIMANALI EFFETTIVAMENTE LAVORATE PRO-CAPITE, TASSO DI DISOCCUPAZIONE E TASSO DI INATTIVITÀ

(Gennaio-Aprile 2020 e media 2019)



Fonte: Istat

L'aumento dell'occupazione si accompagnerebbe a una caduta del monte retributivo che influenzerebbe anche le retribuzioni lorde per dipendente (-0,7% e -0,4% rispettivamente nel 2020 e nel 2021).

Prezzi in flessione

Dopo l'episodica ripresa tra dicembre 2019 e gennaio 2020, l'inflazione complessiva è tornata a decelerare, guidata dall'andamento delle voci maggiormente volatili. La diffusione del virus COVID-19 ha successivamente fatto prevalere nel sistema dei prezzi gli effetti deflativi connessi al contenimento della domanda e alla fase di eccezionale caduta delle quotazioni del petrolio.

Il tasso di incremento tendenziale dell'indice per l'intera collettività si è attestato a +0,3% nel primo trimestre, si è annullato ad aprile e a maggio è risultato appena negativo (-0,1%), per la prima volta dall'ottobre 2016. L'evoluzione è stata influenzata dal contributo fortemente negativo delle voci energetiche (-12,7% a maggio da -2,1% di gennaio); robusti rincari si sono invece registrati per i beni alimentari, a fronte di una domanda più sostenuta e dell'emergere di maggiori costi di produzione soprattutto per alcune voci della componente non trasformata (+3,7% a maggio, +0,1% a febbraio).

In presenza di una fase di contenimento dei costi interni, di una bassa crescita salariale e della forte flessione della domanda di consumo, l'inflazione di fondo (nell'accezione che esclude energetici, alimentari e tabacchi) è rimasta stabile su tassi annui molto contenuti (+0,7% a maggio come nel primo trimestre). Le principali componenti si sono mosse con dinamiche contrapposte: in rallentamento per i servizi, in ripresa per i beni industriali non energetici⁵.

In Italia il permanere di condizioni cicliche deboli ha determinato la conferma di un tasso di inflazione inferiore a quello medio dell'area euro. Il divario negativo si è andato tuttavia riducendo, sia con riguardo all'indice complessivo sia alla *core inflation*: 0,3 punti percentuali in meno a maggio per entrambe le misure, a fronte di -1,0 e -0,7 punti percentuali a febbraio. L'avvicinamento tra i ritmi di crescita ha interessato tutti i principali raggruppamenti, ad esclusione dei servizi dove il gap inflazionistico negativo si è viceversa ampliato.

Nei prossimi mesi dovrebbero continuare a prevalere segnali deflativi. Oltre alle tendenze negative che caratterizzano al momento i prezzi nelle fasi a monte della distribuzione finale, alla produzione e soprattutto all'importazione, un contributo determinante sarà fornito dalla forte riduzione dei costi energetici. A fronte di rialzi sostenuti per i beni alimentari, le condizioni economiche negative associate al dispiegarsi dell'attuale pandemia genererebbero apporti inflazionistici contenuti per le principali componenti di fondo. Nella media del 2020 il tasso di variazione del deflatore della spesa delle famiglie è previsto leggermente negativo (-0,3%; +0,5% nel 2019); il deflatore del Pil segnerà una crescita del +0,5% (quattro decimi in meno rispetto al 2019), come conseguenza della natura esogena delle spinte deflative.

Il prossimo anno, sotto le ipotesi di una stabilizzazione delle quotazioni del petrolio e del cambio e nel quadro del miglioramento atteso per la fase economica interna, la dinamica dei prezzi riacquisterà un ritmo positivo. Nel 2021, il deflatore della spesa per consumi delle famiglie è atteso crescere dello 0,7% in media d'anno.

Revisioni del precedente quadro previsionale

Rispetto al quadro previsionale di dicembre 2019 l'attuale scenario presenta significative revisioni al ribasso legate alla diffusione della pandemia che ha inciso in misura significativa sul commercio mondiale e sulle attività economiche di tutti i paesi, creando i presupposti anche per una riduzione del prezzo del petrolio. In particolare, rispetto allo scenario previsionale presentato a dicembre, il tasso di crescita del commercio mondiale è stato rivisto al ribasso di 13,3 punti percentuali mentre le quotazioni del petrolio hanno segnato una correzione al ribasso di 27,2 dollari al barile.

Il cambiamento dei valori delle esogene introdotto all'interno del modello MeMo-It ha determinato una conseguente revisione al ribasso di esportazione e importazioni (rispettivamente di -15,7 e -16,1 punti percentuali).

Con riferimento alla domanda interna, le revisioni al ribasso sono collegate alla diffusione della pandemia che è stata fronteggiata sia attuando la sospensione delle attività di alcune categorie di imprese sia introducendo misure di distanziamento sociale con inevitabili conseguenze sulla produzione, gli investimenti e i consumi. In particolare la revisione al ribasso è stata più accentuata per gli investimenti (-14,2 punti percentuali) rispetto ai consumi (-9,3 punti percentuali). Nel complesso la revisione al ribasso del Pil è stata pari a circa 9 punti percentuali.

Lo scenario regionale

Aspetti sociodemografici

Nazione	Italia
Sigla	LIG
Popolazione	1.543.127 abitanti (01/01/2020 - Istat)
Densità	287,48 ab./km ²
Superficie	5.416,21 km ²
Province	4
Comuni	235
Capoluogo	Genova 850.071 abitanti

Andamento demografico della popolazione residente in Liguria dal 2001 al 2019.



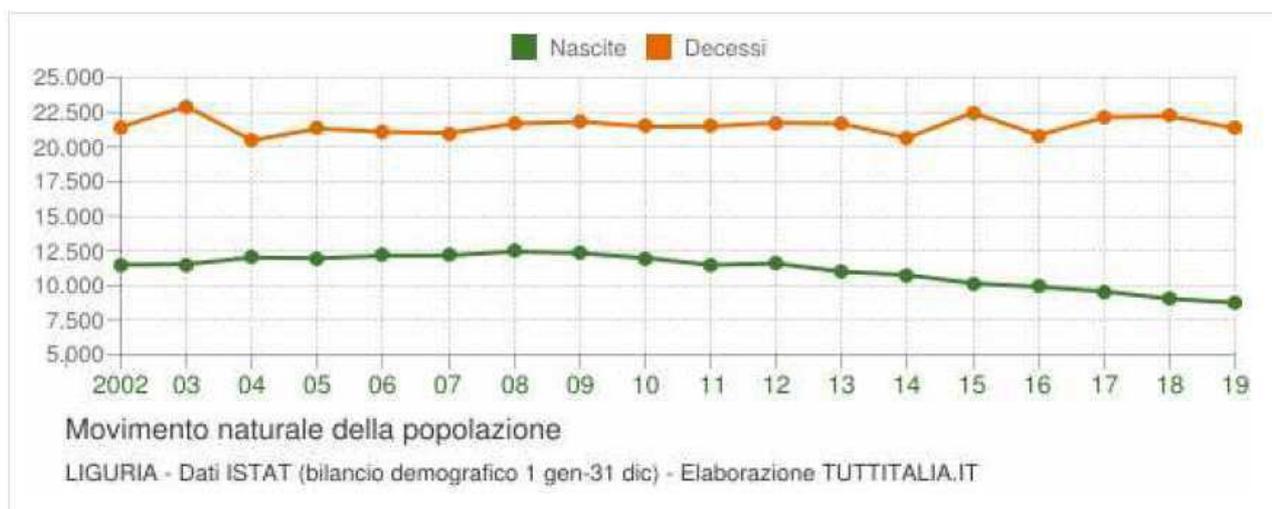
Andamento della popolazione residente

LIGURIA - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

Movimento naturale della popolazione

Il movimento naturale di una popolazione in un anno è determinato dalla differenza fra le nascite ed i decessi ed è detto anche saldo naturale. Le due linee del grafico in basso riportano l'andamento delle nascite e dei decessi negli ultimi anni. L'andamento del saldo naturale è visualizzato dall'area compresa fra le due linee.



La distribuzione della popolazione sul territorio presenta forti divari, dovuti ad una difficile conformazione morfologica del territorio, con forte prevalenza di superfici di montagna e collinari rispetto alle poche aree di pianura e un'elevata superficie forestale, che copre quasi il 70% del territorio. Una forte densità abitativa si registra nei comuni di Genova, La Spezia, Savona, Sanremo e Imperia. Infatti, i cinque comuni in questione presentano nel loro complesso una popolazione che è oltre la metà della popolazione totale regionale.

Il quadro che emerge dall'analisi degli indicatori socio-demografici e quelli inerenti il servizio sanitario, evidenzia soprattutto una popolazione in decrescita, molto anziana e che pertanto necessita di servizi sociali nonché di assistenza sanitaria.

Territorio urbano - collegamenti viari

In Liguria, stante la particolare condizione orografica che vede un territorio molto acclive ed impervio, occupato per più del 70% da boschi non abitati, gli insediamenti urbani si sono sviluppati prevalentemente lungo la costa, in moltissimi casi anche attraverso riempimenti a mare e con un intensivo consumo di suolo sui versanti collinari rivolti al mare, per garantirsi quegli spazi necessari alla infrastrutturazione viaria, alla residenza e alle attività produttive.

Il sistema viario di collegamento è a pettine con una dorsale in buona parte sviluppata lungo la costa che attraversa i centri abitati e una serie di assi ortogonali di penetrazione verso l'interno che si attestano lungo i fondovalle o lungo i crinali minori; solo in pochi casi sono presenti sistemi di fondovalle paralleli alla costa.

In questa difficilissima situazione, su 235 Comuni circa il 78% è costituito da comuni al di sotto dei 5.000 abitanti e di questi più della metà son al di sotto dei 1.000 abitanti. Solo il 20% di comuni ha una popolazione compresa nella fascia tra i 5.000 e i 30.000 abitanti.

L'economia ligure.

Confindustria: sull'economia della Liguria impatti da Covid e Autostrade

Non solo Covid: a pesare sul dato economico ligure negativo, relativo al primo semestre 2020, c'è anche il problema autostrade che, dal giugno scorso, di fatto complica di molto la vita delle aziende liguri: "E' difficile scorporare questo dato dall'impatto covid, ma le ricadute negative, come desumibile dagli indicatori economici del primo semestre 2020. Per le aziende i disagi autostradali si traducono in extracosti, materiali che non arrivano, spedizioni in ritardo, trasporti eccezionali fermi. Oltre al Covid, è una cosa in più che le aziende liguri devono scontare". Le associazioni che compongono il comitato "Salviamo Genova e la Liguria", tra cui figura anche Confindustria, stanno lavorando per quantificare i danni e definire i criteri per gli indennizzi, con l'auspicio che da una fonte qualsiasi o da un fondo ad hoc del ministero i finanziamenti arrivino.

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Ci sono state disdette da ponente a levante sul fronte turistico. Ci sono assunzioni non andate in porto, come per alcune aziende dell'area genovese, perchè le persone interessate, magari provenienti da Milano, hanno rinunciato.

La credibilità agli occhi del mondo, acquisita dalla città di Genova con la realizzazione del nuovo ponte San Giorgio, rischia di essere vanificata dall'attuale difficoltà nel garantire la mobilità in Liguria.

Occorre ora recuperare terreno sul fronte credibilità nei confronti di Genova, sbloccando investimenti su opere di progetti già esistenti.

Le iniziative della Regione partendo dai bisogni del cittadino e dell'impresa

I bandi attivi per sostenere le imprese

38,5 milioni per commercio, turismo e artigianato - dal 10 aprile al 30 settembre 2020

1,7 milioni per ambulanti, cultura e sport dal fondo rotativo regionale:

700 mila euro per il sostegno al circolante per le imprese del Commercio ambulante

Attivati altri 19 milioni per le imprese. Dal 30 giugno 2020

14,5 milioni Fondo di finanziamento e capitalizzazione d'impresa

destinatari: tutte le piccole e medie imprese in forma di società di capitale, operanti sul territorio della Regione Liguria con interventi di equity e swmi equity per rafforzare il patrimonio delle imprese

1,5 milioni Fondo We Startup

destinatari: tutte le start up innovative e le neo imprese che abbiano implementato modelli di innovazione del territorio per affrontare l'emergenza Covid-19

1 milione Fondo per la riconversione di imprese che producono mascherine e dispositivi medici

destinatari: piccole e medie imprese del territorio attraverso operazioni di "turnaround financing" volte a sostenere la riconversione e l'ammodernamento di impianti produttivi di tutte le realtà economiche che abbiano intrapreso la produzione di presidi sanitari per contrastare la diffusione di Covid 19, finanziandone i processi di riconversione e acquisizione di impianti per produzione di presidi medico-sanitari (camici mascherine ecc)

Il Documento di Economia e Finanza Regionale

L'attuale DEFR 2020-2022 dovrà essere integralmente rivisto a causa dell'emergenza sanitaria in corso, al fine di poter dare certezze sui finanziamenti in favore dei Comuni liguri.

Scenario comunale:

Dati territoriali del Comune di Bordighera:

Superficie totale (ha)	1.055
Superficie urbana (ha)	287
Strade extraurbane (Km)	13
Di cui territorio montano:	0
Strade centro abitato (km)	89
Di cui territorio montano	0

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Popolazione residente al 31.12.2019:

Popolazione totale: 10.391

di cui: maschi n. 4.821 pari al 46%

femmine n. 5.570 pari al 54 %

Andamento demografico negli ultimi 10 anni:

Anno	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Popolazione	10.746	10.725	10.688	10.491	10.454	10.469	10.454	10.412	10.428	10.391

Composizione delle famiglie (dati al 31.12.2019):

Struttura	Numero	% su totale
Da 1 persona	2.491	46,37
Da 2 persone	1.538	28,63
Da 3 persone	776	14,45
Da 4 persone	435	8,10
Da 5 persone	88	1,64
Da 6 persone	30	0,56
Da 7 persone	10	0,19
Da 8 persone	2	0,04
Da 10 persone	1	0,02
Da 11 persone	1	0,02
Totale	5.372	100%

Bordighera - Popolazione per Età

(dati da sito www.comuni-italiani.it)

(ultimi dati al 22.09.2020)

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Anno	% 0-14	% 15-64	% 65+	Abitanti	Indice Vecchiaia	Età Media
<u>2007</u>	10,5%	59,4%	30,1%	10.674	286,3%	48,5
<u>2008</u>	10,3%	59,6%	30,1%	10.654	291,8%	48,5
<u>2009</u>	10,4%	59,5%	30,1%	10.743	288,5%	48,6
<u>2010</u>	10,6%	59,5%	29,9%	10.833	281,5%	48,6
<u>2011</u>	10,7%	59,4%	29,9%	10.746	278,7%	48,7
<u>2012</u>	10,7%	58,8%	30,6%	10.364	287,0%	49,1
<u>2013</u>	10,7%	58,3%	31,0%	10.436	289,0%	49,1
<u>2014</u>	10,5%	58,7%	30,8%	10.498	292,8%	49,3
<u>2015</u>	10,4%	58,7%	30,9%	10.453	298,2%	49,4
<u>2016</u>	10,3%	59,0%	30,7%	10.469	299,1%	49,4
<u>2017</u>	10,1%	58,9%	31,0%	10.454	305,8%	49,7

MODALITA' DI SVOLGIMENTO DEI PRINCIPALI SERVIZI:

Servizio	Modalità
Mensa scolastica	Gestione esternalizzata
Trasporto scolastico	Gestione esternalizzata
Asilo nido	Gestione esternalizzata
Parcometri	Gestione in economia
Impianti sportivi	Gestione esternalizzata
Servizio idrico integrato	Gestione in economia (ricorso Consiglio Stato in atto)
Nettezza urbana	Gestione esternalizzata
Porto	Gestione in economia
Tesoreria	Gestione esternalizzata
Recupero evasione tributaria	Gestione in economia
Tosap	Gestione in economia
Affissioni e pubblicità	Gestione esternalizzata

ACCORDI DI PROGRAMMA

- Trasporto Pubblico Locale: accordo di programma
- Progetto Edu – Mob: programma di cooperazione transfrontaliera Alcotra 2014-2020 per realizzazione pista ciclabile

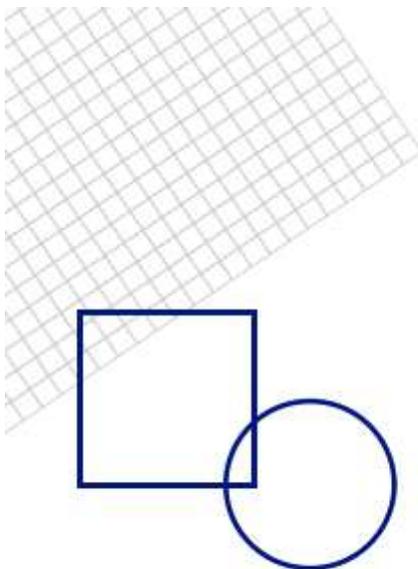
Si confermano le linee programmatiche già indicate nel Dup 2020-2021-2022 opportunamente integrate alla luce degli obiettivi che l'amministrazione intende perseguire nel corso del mandato amministrativo e delle esigenze intervenute:



**MANUTENZIONE E LAVORI PUBBLICI
TURISMO
SOCIALE
PRIVATIZZAZIONE OSPEDALE
SPORT
CULTURA
COMMERCIO E STRUTTURE RICETTIVE
SPIAGGE E PASSEGGIATA A MARE
AMBIENTE E IGIENE URBANA
SCUOLE**



**PORTO
FRAZIONI
OPERE STRATEGICHE
LEGALITA' E TRASPARENZA
SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE
VALORIZZAZIONE E GESTIONE DEL
PERSONALE
ANIMALI DOMESTICI**



MANUTENZIONE E LAVORI PUBBLICI

Importante attività dell'Amministrazione cittadina è impegnarsi a programmare ed eseguire gli interventi necessari ed indispensabili di manutenzione ordinaria e straordinaria, che alzano la qualità della vita della città, nell'ottica di confronto con i cittadini, con i comitati di quartiere e con le forze politiche. Una Città che dovrà essere resa più bella, più sicura, a "misura d'uomo", dove i marciapiedi, gli asfalti e l'illuminazione siano "a regola d'arte". Dove le situazioni di incuria vengano puntualmente risolte e si facciano interventi straordinari che recuperino e valorizzino zone cruciali come la Piazza Eroi della Libertà e la passeggiata mare. Una Città dove non ci siano più barriere architettoniche. In campo urbanistico riteniamo che si debba operare con grande attenzione circa la manutenzione ed il recupero degli edifici esistenti, mediante il costante controllo e monitoraggio dello stato delle strutture, delle strade e delle aree verdi.

TURISMO

L'interesse turistico rappresenta sicuramente un fattore determinante per la vita della Città. Rinnovare un passato di prestigio trasformandolo in una risorsa chiave, con un'offerta differenziata e di altissima qualità: cultura, sport, natura e l'opportunità, tutta da esprimere, del santuario dei cetacei. Una Città che si ponga accanto agli operatori del settore, per sostenerli con una forte attività di promozione, con la creazione di accordi ad hoc con altri soggetti, con l'organizzazione di eventi di grande rilievo, con la ricerca di fondi europei.

SOCIALE

Verranno sostenuti e promossi i principi di sussidiarietà delle fasce più deboli, degli anziani, dei disabili, dei minori in comunità ed il diritto alla casa. Una Città dove operi un fondo di solidarietà, finanziato dal Sindaco e dalla Giunta, mirato al sostegno di micro progetti a favore dei residenti, perché il volontariato è un patrimonio prezioso.

PRIVATIZZAZIONE OSPEDALE

Per una Città con un centro di pronto soccorso e di cura, per i Cittadini e per gli Ospiti, che sia d'eccellenza.

SPORT

Lo Sport inteso come un diritto di cittadinanza che richiede spazi urbani e impianti di qualità. La città dovrà essere capace di dotarsi di nuovi impianti, valorizzare al meglio le strutture esistenti, comprendere e tutelare le esigenze delle associazioni sportive. Una città che sostenga e ospiti manifestazioni nazionali e internazionali e riconosca il talento che si esprime nello sport.



AMBIENTE E IGIENE URBANA

Guardare al futuro significa anche entrare nell'ottica di modellare una Città più verde ed ecosostenibile i cui cardini sono concetti come energie rinnovabili, risparmio energetico, riciclo dei rifiuti, salvaguardia del verde. La Città deve essere inoltre tutelata da un contratto di igiene urbana puntualmente verificato nel quale siano anche realtà le isole ecologiche e gli spazi dedicati ai migliori amici dell'uomo. Riteniamo quindi fondamentale l'ideazione, lo sviluppo e l'attuazione di programmi di informazione e formazione dei cittadini rispetto ai temi dell'ecosostenibilità.

SCUOLE

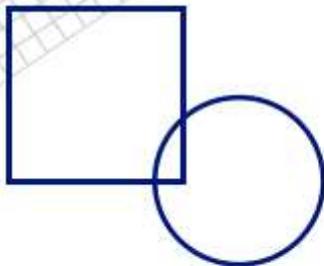
Garantire il diritto allo studio dedicando strutture pubbliche e spazi che siano sicuri, qualificati e belli. La formazione e l'educazione dei futuri cittadini al rispetto dei diritti umani, delle regole, all'accoglienza delle diversità, alla cura e alla tutela dell'ambiente è obiettivo cardine per l'Amministrazione comunale.

PORTO

Il porto sicuro, mantenuto al meglio, che risponda pienamente alle necessità lavorative dei pescatori ma che sia anche una importante risorsa per il turismo. Ad esempio, come centro di accoglienza per partire alla scoperta del santuario dei cetacei: una preziosa opportunità, tutta da riscoprire e valorizzare.

FRAZIONI

L'Amministrazione riconosce nelle frazioni un patrimonio: da potenziare con le infrastrutture più adatte, da avvicinare con una migliore rete di trasporto, da rendere ancora più belle con un progetto di arredo urbano; da coinvolgere ad esempio con periodici incontri con la cittadinanza delle frazioni, nelle frazioni.



OPERE STRATEGICHE

Rinnovare e migliorare sempre: con più parcheggi - alla spianata del capo e interrati - con più marciapiedi, con una pista ciclabile e con una zona pedonalizzata - "il budello" - da restituire pienamente ai residenti. Una Città che sia efficacemente collegata con le città limitrofe, e che per raggiungere questo obiettivo sappia sostenere la realizzabilità sia dell'Aurelia bis sia dello spostamento a monte dell'arteria ferroviaria.

LEGALITA' E TRASPARENZA

Riteniamo che l'Amministrazione debba avere davvero le "pareti di cristallo", ad esempio, grazie ad un sito internet in continua evoluzione nelle funzionalità e nei contenuti. Importante obiettivo è assicurare l'accessibilità e la trasparenza delle informazioni al fine di garantire al cittadino la possibilità di conoscere l'attività dell'Amministrazione.



SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE

Come è noto, la sicurezza urbana è un'aspetto fondamentale dell'attività di un Comune in quanto costituisce il requisito essenziale per un'ordinata convivenza civile e coesione sociale.

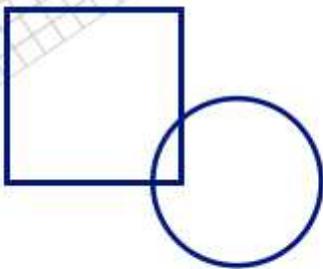
Una Città in cui le strade non siano circuiti di velocità, in cui venga compiuto un monitoraggio continuo contro l'inquinamento acustico ed elettromagnetico, in cui siano pronti, definiti e resi noti ai Cittadini i piani di emergenza da attivare in caso di calamità.

VALORIZZAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE

L'Amministrazione nel progettare il proprio futuro ritiene che il personale del Municipio ricopra un ruolo centrale e che rappresenti il motore dell'attuazione dei propri obiettivi. Il miglioramento delle condizioni sul lavoro e delle strutture organizzative e gestionali degli uffici permetterà infatti di fornire alla cittadinanza servizi di maggiore qualità.

ANIMALI DOMESTICI

L'Amministrazione sostiene le esigenze degli amici dell'uomo e affianca le associazioni che si impegnano ad attuare un'attività di monitoraggio e salvaguardia per garantire loro le migliori condizioni di vita.



Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Le linee programmatiche che ispirano l'azione del Comune e che sono contenute nel Piano di Mandato del quinquennio 2018-2023 (deliberazione del Consiglio Comunale n. 39 del 13.07.2018 successivamente convalidata con deliberazione del consiglio comunale n. 44 del 31.07.2018) sono state ulteriormente declinate secondo i seguenti interventi:

1	Manutenzioni e lavori pubblici
2	Turismo
3	Sociale
4	Privatizzazione ospedale di Bordighera
5	Sport
6	Cultura
7	Commercio e strutture ricettive
8	Spiagge e passeggiata mare
9	Ambiente e Igiene urbana
10	Scuole
11	Porto
12	Frazioni
13	Opere strategiche
14	Legalità e trasparenza
15	Sicurezza e protezione civile
16	Valorizzazione e Gestione del Personale
17	Referente di quartiere
18	Animali domestici

Si riportano di seguito gli obiettivi che l'amministrazione intende perseguire sia in termini di completamento di opere / interventi già avviati che in termini di nuova programmazione:

Linea di programma	Obiettivi strategici	Obiettivi operativi	Stakeholder finali
Manutenzione e lavori	Nuove aree pedonali	Area antistante Palazzo del Parco: il punto centrale del centro cittadino è diventato	Turisti - Cittadini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

pubblici		<p>uno dei biglietti da visita dei turisti e punto di incontro dei cittadini grazie ad interventi di riqualificazione dell'area e al rifacimento dell'edificio destinato all'ufficio informazioni turistiche.</p> <p>Un moderno pannello luminoso aggiornerà costantemente tutte le informazioni utili a consentire un buon soggiorno ai turisti e ai cittadini.</p>	
Manutenzione e lavori pubblici	Rifacimento marciapiedi: interventi utili per garantire la sicurezza dei pedoni ed abbellire la città	<p>Completati interventi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Via Vittorio Emanuele (tratto corso Italia – via Veneto) <p>Proseguimento tratto via Noaro – via San Marco</p>	Cittadini
Manutenzione e lavori pubblici	Rifacimento marciapiedi: interventi utili per garantire la sicurezza dei pedoni ed abbellire la città	<p>Completamento interventi in corso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Via Aldo Moro e collegamento area frati minori <p>In una visione organica della città si proseguirà con un ulteriore lotto (loto II) sino all'incrocio con via Girolamo Rossi.</p>	Cittadini
Manutenzione e lavori pubblici	Rifacimento marciapiedi: interventi utili per garantire la sicurezza dei pedoni ed abbellire la città	<p>Completamento interventi in corso:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Via Aurelia: tratto via Ferrara via Rattoconigli. <p>Gli interventi di rifacimento dei marciapiedi interessano in questo modo più aree della città (centro e zone limitrofe) al fine di dare la giusta importanza all'intero territorio comunale.</p>	Cittadini
Manutenzione e lavori	Rifacimento asfalti. La pavimentazione della città	Proseguizione aree ivi compresa la rimozione di barriere architettoniche.	Cittadini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

pubblici	rappresenta la base della sicurezza urbana. Le superfici interessate sono di vasta dimensione essendo soggette ad usura progressiva. Pertanto, le aree di intervento sono identificate a lotti secondo ordine di priorità.		
Manutenzione e lavori pubblici	Illuminazione pubblica	Interventi con efficientamento energetico con sostituzione di lampade a basso consumo. In programmazione intervento sul centro storico di Bordighera al fine di abbellire ulteriormente la parte storica della città.	Cittadini
Manutenzione e lavori pubblici	Interventi efficientamento energetico su stabili comunali	Riqualificazione energetica di Palazzo Garnier, sede comunale con dipendenti ed afflusso del pubblico.	
Manutenzione e lavori pubblici	Interventi efficientamento energetico su impianti sportivi	Riqualificazione energetica delle palestre Conrieri ad uso scolastico e delle associazioni sportive	
Manutenzione e lavori pubblici	Riqualificazione passeggiata mare	Il biglietto da visita della città di Bordighera è rappresentato dalle passeggiata mare, luogo di passeggio e di svago. Si prevede un intervento di restyling del tratto da S.Ampelio al sottopasso della stazione secondo le linee progettuali già finanziate ed affidate. Tale intervento verrà coordinato sistematicamente con la realizzazione della pista ciclabile nell'ambito del progetto Edu Mob e con	Cittadini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

		la riqualificazione della rotonda – sagrato s.ampelio. La programmazione dell'intervento sarà suddivisa in lotti (1 lotto: Sant'Ampelio – sottopasso ferroviario)	
Manutenzione e lavori pubblici	Riqualificazione passeggiata mare	Asfaltatura della passeggiata mare lato ponente a partire dal depuratore.	
Manutenzione e lavori pubblici	Riqualificazione aree	Realizzazione fontana con scultura nell'incrocio in prossimità dell'uscita autostradale quale saluto di benvenuto in città.	
Manutenzione e lavori pubblici		Eliminazione barriere architettoniche al fine di rendere sempre più accessibili tutte le strutture del territorio comunale. Attuazione di una “verifica territoriale di conformità”, funzionale agli interventi di rimozione delle barriere architettoniche.	Cittadini
Manutenzione e lavori pubblici		Segnaletica stradale e redazione del piano di mobilità sostenibile al fine di decongestionare il centro cittadino e recuperare eventualmente aree da destinare a finalità diverse.	Cittadini
Manutenzione e lavori	Mobilità sostenibile	In un'ottica di decongestionamento del	

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

pubblici		traffico e di miglioramento degli stili di vita, verrà incentivato l'utilizzo delle bici mediante la realizzazione di piste ciclabili (passeggiata mare e via di mezzo)	
Manutenzione e lavori pubblici	Manutenzione straordinaria delle strutture e degli impianti del servizio idrico integrato	Prosecuzione degli investimenti necessari per continuare a garantire il servizio idrico integrato ad oggi gestito direttamente dall'ente.	
Manutenzione e lavori pubblici	Piazza della stazione: interventi di manutenzione straordinaria	Intervento in fase di esecuzione al fine di riqualificare e riordinare la zona del centro città.	Cittadini
Manutenzione e lavori pubblici		Eliminazione incurie sul territorio (pineta, Palazzo Parco, zone periferiche). Prevenzione di comportamenti incivili che danneggiano il patrimonio comunale anche mediante il potenziamento degli impianti di videosorveglianza.	Cittadini
Manutenzione e lavori pubblici	Giardini Lowe: valorizzazione della location quale punto di incontro di cittadini e turisti di ogni fascia di età.	I giardini Lowe rappresentano una location multifunzionale (area gioco, area lettura, eventi turistici e culturali, area fitness...). Per tale finalità si	Cittadini, turisti, bambini, anziani

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

		concluderà una riqualificazione ivi compresa una zona di camminamento centrale e la realizzazione di un campo da gioco polifunzionale.	
Manutenzione e lavori pubblici	Tratto stradale della via dei Colli	Allargamento del tratto stradale al fine di garantire una migliore sicurezza della viabilità	
Manutenzione e lavori pubblici	Messa in sicurezza del territorio	Rifacimento dei muri (via Gioberti e via Goffin) a tutela dell'incolumità di cose e persone.	
Manutenzione e lavori pubblici	Messa in sicurezza della costa	Scogliera di protezione zona Arziglia e diga foranea nel porto	
Turismo	L'istituzione dell'imposta di soggiorno consente di disporre di risorse finanziarie da destinare esclusivamente al settore turistico in sinergia con le associazioni rappresentative del settore. L'emergenza sanitaria Covid 19 ha imposto una riprogrammazione temporanea privilegiando interventi ritenuti prioritari con risultati strutturali	Potenziamento sinergie con gli operatori economici del settore turistico. La promozione della città è stata il punto di partenza per attrarre turisti e garantire loro un buon soggiorno. Pertanto, è stato	Cittadini ed operatori economici

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

	e non sporadici.	avviato un percorso di potenziamento dell'attività promozionale con l'utilizzo di tutti i canali più efficienti (web marketing, social network, video promozionali, partecipazione a fiere). L'apertura dell'ufficio iat in una sede centrale e rinnovata con affidamento della gestione a soggetti qualificati ha consentito di offrire servizi specifici ai turisti.	
Turismo	Turismo per le famiglie: promozione interventi dedicati con particolare attenzione ai bambini	Eventi dedicati alle famiglie con bambini in occasione: <ul style="list-style-type: none"> ➤ festività ➤ ricorrenze ➤ estate 	Famiglie
Turismo	Turismo sportivo: promozione interventi specifici	Realizzazione rete sentieristica nella zona Montenero ad uso sportivo (bike, jogging...) Gli impianti sportivi cittadini saranno valorizzati quale location di eventi sportivi di rilievo anche nazionale. Il circolo tennis rappresenta sicuramente una potenzialità per il settore. Il Palazzetto dello sport verrà utilizzato per attività sportive multidisciplinari.	Sportivi
Turismo	Turismo culturale: promozione interventi specifici quali mostre	L'ex chiesa anglicana è stata valorizzata per ospitare rassegne culturali sia mediante la collocazione di	Cittadini e turisti

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

	di artisti di rilievo e/o minori	pannelli espositivi e impianto illuminotecnico sia mediante intervento di ristrutturazione in corso.	
Turismo	Turismo sanitario: interventi in sinergia con il potenziamento dell'ospedale e il riconoscimento di qualità dell'accesso ai servizi rivolti alle fasce più deboli		Cittadini e turisti
Turismo	Realizzazione percorsi turistici pedonali volti a valorizzare il paesaggio naturale del territorio (bike resort etc....)	Realizzazione di sentieri destinati al ciclismo (Montenero) Progetto turistico BickBike, nuovo tracciato "green" che collegherà il basso Piemonte direttamente a Bordighera – unione ideale tra Alpi e Mediterraneo che potrà essere compiuto in autonomia dagli escursionisti in bicicletta o a piedi.	Cittadini e turisti
Turismo	Promozione del santuario dei cetacei e del whale watching	Progetto comunicativo formativo dedicato al santuario dei cetacei: - nella zona portuale in continuità con la zona Sant'Ampelio e con il lungomare Argentina - per le scuole e per le attività commerciali	Cittadini e turisti
Turismo		Programmazione turistica coordinata con i comuni del comprensorio.	Cittadini e turisti

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Turismo	Realizzazione manifestazioni di alta qualità potenziando l'enogastronomia di fascia medio - alta		Cittadini e turisti
Turismo	Promozione "carta trasporti" tra albergatori e operatori del trasporto pubblico		Cittadini e turisti
Turismo		App manifestazioni	Cittadini e turisti
Turismo	Ricerca fondi europei in materia turistica		Cittadini e turisti
Turismo	Apertura ufficio promozione turistica (ufficio iat) in una sede centrale e completamente rinnovata	Potenziamento dell'attività già intrapresa	Cittadini e turisti
Turismo		Realizzazione mappa comunale con sentieri, percorsi ciclabili	Cittadini e turisti
Turismo	Valorizzazione del fondale marino antistante la chiesetta di sant'ampelio		Cittadini e turisti
Turismo	Valorizzazione dei percorsi culturali mediante il potenziamento della comunicazione e della promozione sui tesori del territorio (ville, giardini...)		Cittadini e turisti

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Turismo	Promozione della città sul mercato estero mediante la partecipazione a fiere di settore		Cittadini e turisti
Turismo		Patrocinio iniziative per eventi di svago	Cittadini e turisti
Sociale	Riconoscimento istituzionale del ruolo dell' "anziano" nella società: sulla scia della tradizione giapponese verrà consolidata una ricorrenza celebrativa degli anziani mediante riconoscimenti istituzionali		Anziani e collettività
Sociale		Interventi di sostegno al diritto alla casa	Fasce deboli
Sociale		Interventi di sostegno scolastico ai disabili	Fasce deboli
Sociale		Interventi di sostegno ai minori in comunità	Fasce deboli
Sociale		Interventi di sostegno agli anziani	Fasce deboli

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Sociale	Proseguimento del finanziamento del Fondo di Solidarietà, finanziato dal sindaco e dalla giunta, per il sostegno di micro progetti a favore dei cittadini residenti e delle associazioni		Fasce deboli
Sociale		Emergenza sanitaria Covid 19: interventi diretti di sostegno alimentare e contributi alle locazioni	
Sociale	Reddito di cittadinanza	Progetti di inserimento in lavori di pubblica utilità	
Privatizzazione e Ospedale di Bordighera	Azioni rivolte al potenziamento dell'ospedale e del pronto soccorso nell'ambito della privatizzazione della gestione avviata dalla Regione Liguria		Cittadini
Sport	Realizzazione campo da gioco polifunzionale	Realizzazione campo da gioco polifunzionale all'interno dei giardini Lowe, già oggetto di intervento di manutenzione straordinaria ivi compresa la rimozione di barriere	Cittadini e sportivi

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

		architettoniche	
Sport	Realizzazione manto di copertura in erba sintetica per il campo sportivo dell'arziglia	<i>A causa dei danni causati dagli eventi atmosferici dell'anno 2018, tale obiettivo è stralciato in quanto la struttura situata direttamente sul mare non è idonea ad investimenti duraturi nel tempo.</i>	Cittadini e sportivi
Sport	Realizzazione campo sportivo in località due strade.		
Sport	Attuazione convenzione con l'amministrazione provinciale per l'utilizzo della palestra di via Cagliari oltre orario scolastico da assegnare alle associazioni sportive		Cittadini e sportivi

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Sport		Potenziamento della gestione del Palazzetto dello sport – interventi strutturali al locale destinato al bar per consentirne la riapertura	Cittadini e sportivi
Sport		Realizzazione area skate	
Sport	Sostegno ad eventi sportivi di livello nazionale ed internazionale		Cittadini e sportivi
Sport	Istituzione premio “Atleta dell’anno”		Cittadini e sportivi
Cultura	Valorizzazione proprietà dell’immobile Villa Regina Margherita al fine di promuovere il turismo culturale: completamento dei lavori di messa in sicurezza del muro adiacente l’immobile al fine di individuare la destinazione strutturale della Villa ad eventi espositivi di alto livello in prosecuzione dell’evento di Monet realizzato nell’anno 2019 che ha fornito ottimi risultati di affluenza del pubblico.		Cittadini e turisti
Cultura	Valorizzazione di eventi di alta qualità		Cittadini e turisti

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Cultura	Ex chiesa anglicana: interventi di riqualificazione		Cittadini e turisti
Cultura	Promozione corsi di teatro per ragazzi		Cittadini e ragazzi
Cultura	Promozione della lettura	Bordighera “Città che legge 2020/2021”: adozione delle iniziative conseguenti per realizzare la promozione capillare della lettura	
Commercio e strutture ricettive	Prosecuzione del piano di defiscalizzazione comunale già avviato nell’anno 2019 e, peraltro, disciplinato ora con norma di legge (d.l. 34/2019 c.d. decreto crescita)		Operatori economici
Commercio e strutture ricettive	<p>Mercato coperto: al fine di rendere il mercato coperto il cuore del commercio cittadino e punto di incontro, si prevedono:</p> <ul style="list-style-type: none"> - interventi di riqualificazione volti a migliorare le condizioni di lavoro degli operatori e la fruibilità da parte degli utenti; - interventi di riqualificazione della struttura volti a produrre risparmi di gestione; - interventi di tutela ambientale promuovendo l’adozione di pratiche sostenibili per l’ambiente 	<p>Impianti illuminazione a risparmio energetico</p> <p>Realizzazione vano tecnico destinato agli operatori</p> <p>Rifacimento bagni</p>	Operatori economici e cittadini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

	<ul style="list-style-type: none"> - comunicazione mediante la realizzazione di un logo identificativo, di brochure informative e di totem informativi; - promozione di eventi trasversali volti a creare momenti di aggregazione diversi. 		
Commercio e strutture ricettive	Incentivi alla ripresa del commercio mediante bandi, sgravi ed interventi in funzione dell'organico coinvolto, del quartiere di insediamento		Operatori economici
Commercio e strutture ricettive		Regolamentazione dei mercatini privilegiando la qualità delle iniziative con attenzione a non costituire concorrenza con la rete commerciale cittadina	Operatori economici

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Commercio e strutture ricettive		Collaborazione con le associazioni di categoria per la promozione delle attività degli associati individuando iniziative e strumenti tecnologici adeguati all'evoluzione del commercio e del turismo	Operatori economici
Spiagge e passeggiata mare	Condivisione progetto "Orgoglio spiagge"	Interventi di riqualificazione in termini di: <ul style="list-style-type: none"> - Accesso al mare per le persone disabili - Disponibilità cabine spogliatoio - Disponibilità contenitori raccolta rifiuti 	Cittadini e turisti
Spiagge e passeggiata mare	Rifacimento arenili zona di levante		Cittadini e turisti
Spiagge e passeggiata mare		Sistemazione arenili annuale e pulizia spiagge tutto l'anno con particolare attenzione all'estate	Cittadini e turisti

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Spiagge e passeggiata mare	Rifacimento pavimentazione passeggiata e ripristino decoro degli accessi alla passeggiata		Cittadini e turisti
Spiagge e passeggiata mare	Posizionamento cartellonistica divieti all'ingresso delle spiagge		Cittadini e turisti
Spiagge e passeggiata mare		Verifica del rispetto delle norme in materia di utilizzo degli arenili con accessi diretti alla spiaggia dal 01 giugno al 30 settembre tramite la polizia locale	Cittadini e turisti
Spiagge e passeggiata mare	Concessione della possibilità per i gestori degli stabilimenti balneari di aprire chioschi nei giardini della passeggiata anche durante i mesi invernali. Le concessioni verranno pianificate con criteri architettonici uniformi		Cittadini, turisti e gestori balneari

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Spiagge e passeggiata mare		Gestione parcheggi nel periodo estivo in modo da fronteggiare l'insufficienza che si manifesta nel periodo estivo. Revisione dell'utilizzo del piazzale "Ai pennoni"	Cittadini e turisti
Spiagge e passeggiata mare		Organizzazione concerti ed attrattive turistiche sulla passeggiata e sulla rotonda s.ampelio	Cittadini e turisti
Spiagge e passeggiata mare	Rivalutazione della passeggiata mare – lato ovest mediante iniziative turistiche e commerciali in tutto il periodo dell'anno		Cittadini e turisti
Spiagge e passeggiata mare	Creazione spazi dedicati ai ragazzi: rampa skateboard, pista di pattinaggio, campi da beach volley e da beach soccer		Ragazzi
Igiene urbana	Isole ecologiche con schede magnetiche		Cittadini
Igiene urbana	Implementazione di cestini e contenitori per deiezioni canine		Cittadini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Igiene urbana	Appalto comprensoriale	L'avvio della gestione comprensoriale consentirà una visione organica del servizio.	
Igiene urbana		Controllo costante del contratto di igiene urbana	Cittadini
Scuole	Realizzazione della nuova scuola dell'infanzia completamente a norma antisismica		Famiglie
Scuole	Interventi su edifici scolastici al fine di rendere funzionale gli istituti alle esigenze degli alunni	La messa in sicurezza delle scuole rappresenta un obiettivo primario per l'amministrazione sotto tutti i profili (antisismico, antincendio....)	Famiglie
Scuole	Adeguamenti sismici edifici scolastici: valutazione dei costi / benefici rapportati al costo di ricostruzione	Adeguamento antisismico scuole Pelloux - Rodari	Famiglie
Scuole	Individuazione di soluzioni che possano privilegiare l'attuale posizionamento delle scuole al centro della città		Famiglie
Scuole	Scuola rodari: completamento lavori esterni di adeguamento del manto di copertura		Famiglie

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Porto	Attivazione di un punto di ristoro	Ampliamento dei punti di ristoro alla luce dei buoni risultati ottenuti nell'anno 2020	Cittadini
Porto	Riqualificazione dei servizi igienici		Cittadini
Porto		Numerazione dei posti barca ed assegnazione contrassegno all'imbarcazione, compresi i transiti	Cittadini
Porto		Recinzione aree di pertinenza dei pescatori	Cittadini
Porto	Realizzazione punto di accoglienza per i crocieristi del whale watching compreso punto di ristoro		Cittadini e turisti
Porto	Destinazione area portuale alla cantieristica delle barche da pesca		Cittadini
Porto	Realizzazione mercato ittico dei pescatori		Cittadini
Porto	Dragaggio del bacino portuale		Cittadini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Porto		Sostegno festa enogastronomica annuale con prodotti ittici	Cittadini
Frazioni	Realizzazione di parcheggio nella frazione di Borghetto s.n.		Cittadini
Frazioni	Potenziamento illuminazione pubblica e canalizzazione acque piovane		Cittadini
Frazioni	Arredo urbano (fioriere, panchine....)		Cittadini
Frazioni	Implementazione servizio trasporto pubblico nelle giornate festive		Cittadini
Opere strategiche	Realizzazione parcheggi interrati		Cittadini
Opere strategiche	Proseguimento lavori sugli argini del borghetto		Cittadini
Opere strategiche	Via di Mezzo: Realizzazione pista ciclabile		Cittadini
Opere strategiche	Realizzazione marciapiedi (via dei colli, via vincenzo rossi, zona due strade)		Cittadini
Opere strategiche	Ampliamento del porto collegato alla realizzazione di parcheggio sulla spianato del capo		Cittadini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Opere strategiche	Pedonalizzazione della zona denominata "budello"		Cittadini
Opere strategiche	Sostenere la realizzabilità dell'aurelia bis quale arteria fondamentale per il collegamento con le città limitrofe		Cittadini
Opere strategiche	Sostenere la realizzabilità della ferrovia a monte con contestuale recupero di aree pubbliche fronte mare da destinare ad attività turistiche		Cittadini
Opere strategiche	Riqualificazione Palazzo del Parco: destinazione dell'immobile, situato in zona centrale, a: <ul style="list-style-type: none"> - sale lettura e biblioteca - usi collettivi - sede per conferenze - teatro - uffici pubblici 		
Opere strategiche	Piano Regolatore Comunale nell'ottica di valorizzare le destinazioni urbanistiche del territorio		

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Legalità e trasparenza		Potenziamento sito del comune per consentire ai cittadini di monitorare l'iter dei provvedimenti	Cittadini
Sicurezza e protezione civile	Potenziamento ed ammodernamento del sistema di videosorveglianza		Cittadini
Sicurezza e protezione civile	Realizzazione di Zone a Traffico Limitato al fine di rendere fruibili zone della città a livello pedonale		Cittadini
Sicurezza e protezione civile		Programmazione e simulazione dei piani di emergenza in modo coordinato con la Protezione civile e la Croce Rossa	Cittadini
Sicurezza e protezione civile		Potenziamento pattuglie di controllo della polizia locale anche nelle frazioni e in collaborazione con le altre forze dell'ordine	Cittadini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Sicurezza e protezione civile		Implementazione di dissuasori nelle vicinanze dei passaggi pedonali e riduzione dei limiti di velocità nella circolazione stradale	Cittadini
Sicurezza e protezione civile		Monitoraggio inquinamento acustico, elettromagnetico...	Cittadini
Referente di quartiere		Suddivisione della città in aree assegnate a singoli consiglieri comunali in qualità di referenti	Cittadini
Animali domestici		Sostegno alle associazioni animaliste	Cittadini
Animali domestici	Ampliamento e miglioramento dell'area cani		Cittadini
Animali domestici	Realizzazione cimitero degli animali		

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI – ANNO 2020

La programmazione dell'attività degli enti locali è strettamente correlata ai risultati raggiunti nel corso delle gestioni degli esercizi precedenti e il legislatore ha espressamente previsto che l'elaborazione del DUP presupponga una verifica dello stato di attuazione dei programmi. Pertanto, contestualmente alla presentazione del DUP si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuarsi, ove previsto, ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL (principio contabile allegato 4/1 punto 4.2)

Gli obiettivi del Piano Esecutivo di Gestione 2020 (approvato con deliberazione della giunta comunale n. 22 del 12.02.2020) e i progetti di innovazione assegnati ad alcuni uffici (approvati con deliberazione della giunta comunale n. 168 del 12.08.2020) sono in fase di esecuzione.

Di seguito si riporta lo stato di attuazione dei programmi rendicontati dagli uffici o integrati (i programmi non rendicontati sono in corso di esecuzione):

Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA N. 3– GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato attuazione programmi (dati al 22.09.2020)
1	M	Programmazione finanziaria: adozione tempestiva di tutti gli atti propedeutici all'esecuzione degli interventi programmati	10: applicazione entro il 31/07/2020 del 80% dell'avanzo di amministrazione applicato nell'anno 2020 5: applicazione entro il 31/07/2020 del 50% dell'avanzo di amministrazione applicato nell'anno 2020 0: applicazione entro il 31/07/2020 di meno del 50% dell'avanzo di amministrazione	Percentuale di applicazione dell'avanzo di amministrazione entro il 31/07/2020	Avanzo di amministrazione al 31.12.2019: euro 10.981.254,75 <i>di cui accantonato: euro 4.327.400,49</i> ⇒ Disponibile: euro 6.653.854,26 Avanzo applicato al 22.09.2020: euro 4.147.722,66 ⇒ % applicata: euro 62,34% La % non applicata rientra nel margine di prudenza anche a causa della contrazione delle entrate da emergenza sanitaria Covid 19 che ha imposto una revisione della

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

			applicato nell'anno 2020		programmazione dell'attività dell'ente.
2	S	Gestione delle entrate: aggiornamento del regolamento generale delle entrate al fine di valorizzarne la gestione efficiente	10: adozione del regolamento entro il 31.10.2020 5: adozione del regolamento entro il 31.12.2020 0: nessun provvedimento	Adozione regolamento	Deliberazione del consiglio comunale n. 10 del 30.07.2020
3	S	Riscossione imposta di soggiorno:	10: sottoscrizione convenzione e avvio della riscossione tramite l'intermediario 5: sottoscrizione della convenzione 0: nessuna attività	Convenzione con portali telematici di prenotazione soggiorno	Considerata l'emergenza sanitaria Covid 19 la gestione dell'imposta di soggiorno ha subito un rallentamento a causa della contrazione delle presenze turistiche. Pertanto, l'obiettivo viene stralciato dall'anno 2020.
4	S	Valutazione partecipativa degli utenti all'attività dell'ente	10: utilizzo dei risultati 5: mappatura e valutazione 0: nessuna attività	Mappatura servizi erogati / valutazione / utilizzo dei risultati	In corso
5	M	Bilancio di previsione 2021-2022-2023 e rendiconto anno 2019: approvazione tempestiva per ottenere benefici di legge	10: approvazione entro i termini di legge di cui al decreto legislativo 18.08.2000, n. 267 5: approvazione entro i termini eventualmente	Data di approvazione del documento	Bilancio di previsione 2020-2021-2022: deliberazione del consiglio comunale n. 59 del 23.12.2019 Rendiconto anno 2019: deliberazione del consiglio comunale n. 2 del 23.04.2020

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

			prorogati da decreti ministeriali 0: mancata approvazione entro le scadenze previste		Entrambi i documenti sono stati approvati nei termini di legge di cui al decreto legislativo 18.08.2000, n. 267 senza usufruire delle proroghe concesse dal legislatore, trattandosi di documenti fondamentali per la corretta gestione dell'attività dell'ente
6	S – obiettivo aggiuntivo	Emergenza sanitaria Covid 19: individuazione di misure di sostegno alle attività economiche e alla collettività	10: almeno 5 misure 5: almeno 3 misure 0: nessuna misura	Misure di sostegno alle attività economiche e alla collettività	Deliberazione giunta comunale n. 49 del 11.03.2020: differimento versamenti tari 2020 attività economiche Deliberazione giunta comunale n. 50 del 11.03.2020: differimento scadenze rateizzazioni tributi comunali Deliberazione giunta comunale n. 65 del 01.04.2020: misure comunali di sostegno economico (euro 120.000,00) – tari / tosap / mercato ambulante / impianti sportivi / fitti e concessioni locali comunali / imu locali affittati attività commerciali Deliberazione giunta comunale n. 66 del 01.04.2020: acquisto e distribuzione generi alimentari – convenzione con Croce Rossa Italiana Deliberazione giunta comunale n. 67 del 15.04.2020: differimento versamenti imposta di soggiorno Deliberazione giunta comunale n. 79 del 08.05.2020: rilascio

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

					<p>concessioni temporanee aree pubbliche per esercizio attività somministrazione alimenti e bevande</p> <p>Deliberazione giunta comunale n. 93 del 28.05.2020: misure comunali di sostegno economico – posticipazione termini presentazione domande</p> <p>Deliberazione giunta comunale n. 94 del 28.05.2020: misure comunali di sostegno economico – estensione criterio di sussidio</p> <p>Deliberazione giunta comunale n. 95 del 28.05.2020: proroga scadenza versamento imposta comunale sulla pubblicità</p> <p>Deliberazione giunta comunale n. 96 del 28.05.2020: proroga scadenza versamento canoni mercatali</p> <p>Deliberazione giunta comunale n. 97 del 28.05.2020: proroga scadenza versamento tosap</p> <p>Deliberazione giunta comunale n. 110 del 08.06.2020: acconto imu 2020 – indirizzo</p> <p>Deliberazione giunta comunale n. 116 del 15.06.2020: ulteriori risorse comunali di sostegno economico - indirizzo</p> <p>Deliberazione giunta comunale n. 123 del 18.06.2020: assegnazione straordinaria contributi a</p>
--	--	--	--	--	--

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

					sostegno del pagamento del canone di locazione
--	--	--	--	--	--

PROGRAMMA N. 4 – GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato attuazione programmi
1	M	Recupero evasione IMU: attività volta al recupero dell'evasione tributaria subordinata ai vincoli di legge.	10: emissione avvisi di accertamento entro il 31.12.2020 0: nessuna attività	- Liquidazione annualità IMU 2015 - Liquidazione annualità TASI 2015	[Si premette che l'attività di accertamento e riscossione è stata sospesa obbligatoriamente per legge a seguito dell'emergenza "Covid-19".] - In corso di predisposizione (IMU e TASI 2015). - Bonifica preliminare, per entrambi i tributi, di oltre 2500 posizioni anomale. - Invio e gestione di oltre mille richieste di quietanza per omesso versamento acconto e/o saldo IMU al fine di agevolare il contribuente ed evitare la successiva notifica di avviso di accertamento per errori nella ricezione del versamento non imputabili al contribuente. - Attività di aggiornamento modelli conformi al nuovo

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

					“accertamento esecutivo”.
2	M	Riscossione diretta IMU: e relativi atti propedeutici (anche alla luce delle novità normative che saranno introdotte dalla legge finanziaria 2020).	10: emissione ruolo anno 2013 0: non effettuazione dell'attività	Coordinamento delle attività propedeutiche alla riscossione coattiva delle varie annualità	- Ruolo in corso di predisposizione. - Bonifica preliminare delle circa 400 posizioni interessate.
3	M	Recupero evasione TARI: attività volta al recupero dell'evasione tributaria subordinata ai vincoli di legge.	10: emissione avvisi di accertamento entro il 31.12.2020 0: nessuna attività	- Liquidazione annualità TARI 2017	[Si premette che l'attività di accertamento e riscossione è stata sospesa obbligatoriamente per legge a seguito dell'emergenza “Covid-19”.] - In corso di predisposizione. - Bonifica preliminare di oltre 600 posizioni anomale. - Attività di aggiornamento modelli conformi al nuovo “accertamento esecutivo”.
4	S	TARI - Fase intermedia di ottimizzazione incassi insoluti (preliminare ad emissione ruolo coattivo).	10: regolazione di oltre 400 posizioni tributarie 5: regolazione di meno di 400 posizioni tributarie 0: regolazione di meno di 10 posizioni tributarie	Coordinamento delle attività finalizzate al recupero insoluto preliminari ed integrative rispetto ad una successiva fase di emissione del ruolo coattivo anno 2016	- Invio e gestione di oltre 600 avvisi di mancato pagamento (relativi a provvedimenti anno 2016 non pagati) preliminari alla formazione del ruolo coattivo e finalizzati ad agevolare il contribuente.
5	M	Riscossione diretta TARI e relativi atti propedeutici - Avvisi di accertamento omesso, parziale, tardivo e versamento	10: emissione ruolo anno 2016 0: nessuna attività	Coordinamento delle attività propedeutiche alla riscossione coattiva delle varie annualità	- Ruolo in corso di predisposizione. - Bonifica preliminare delle oltre 600 posizioni interessate.

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

		omessa/infedele dichiarazione (anche alla luce delle novità normative che saranno introdotte dalla legge finanziaria 2020).			
6	M	IMU/TARI: verifica dello stato della riscossione coattiva.	10: incassato del ruolo per più del 80% 5: incassato del ruolo tra 25% e 79,90% 0: incassato del ruolo inferiore al 25%	Esame ruoli coattivi	Dato certificato al 31.12.2020
7	S	Imposta di soggiorno: attività accertativa con verifiche congiunte TARI	10: Rilevazione di almeno 50 situazioni anomale 5: rilevazione di meno 30 situazioni anomale 0: nessuna rilevazione	Ricerca e censimento strutture sia già a ruolo che da elenchi e siti disponibili – redazione verbali di contestazione. (Obiettivo congiunto con polizia locale)	- Individuazione delle oltre 60 strutture anomale (violazione leggi regionali e/o regolamenti comunali) e relativa segnalazione agli uffici competenti per gli adempimenti necessari.
8	S	TOSAP/TARI: verifica degli insoluti relativi ad attività commerciali	10: Rilevazione di almeno 10 situazioni anomale 5: rilevazione di meno 10 situazioni anomale 0: nessuna rilevazione	Resoconto delle situazioni anomale debitorie e relative possibili conseguenze. (Obiettivo congiunto con commercio)	- Individuazione delle ca. 50 attività non in regola con i pagamenti TOSAP e/o TARI. - Invio dei relativi solleciti di pagamento e/o provvedimenti TARI e/o TOSAP. - Attuazione di misure favorevoli al contribuente tramite concessione di puntuali piani di rateazione per debiti pregressi. - Predisposizione dell'integrazione al Regolamento generale per la disciplina delle entrate comunali con il titolo dedicato alle "Misure preventive per

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

					sostenere il contrasto dell'evasione dei tributi locali".
9	S	TRIBUTI COMUNALI: predisposizione nuovi Regolamenti comunali	10: Approvazione entro il 31.07.2020 0: Nessuna attività	Approvazione regolamenti Entrate, IMU, TARI e predisposizione regolamento Imposta di Soggiorno.	- Regolamento comunale Entrate (deliberazione c.c. n. 10 del 30.07.2020). - Regolamento comunale IMU (deliberazione c.c. n. 11 del 30.07.2020). - Regolamento comunale TARI (deliberazione c.c. n. 12 del 30.07.2020). - Regolamento comunale Imposta di Soggiorno.
10	S – Obiettivo aggiuntivo	IMU-TOSAP-TARI-CANONI MERCATALI: attuazione delle misure economiche conseguenti all'emergenza "Covid-19"	10: attuazione del 100% delle misure previste dalle relative deliberazioni della Giunta Comunale 5: attuazione del 50% delle misure previste dalle relative deliberazioni della Giunta Comunale 0: Nessuna attività	Resoconto dell'attività e delle misure attuate.	-Predisposizione modulistica necessaria alla presentazione delle istanze di concessione contributo attività economiche IMU-TOSAP-CANONI. - Verifica della sussistenza dei requisiti di ciascuna istanza presentata per la concessione dei suddetti contributi ed effettuazione dei relativi conteggi. - Analisi approfondita di tutte le attività commerciali iscritte ai fini TARI ed individuazione a carattere complesso di quelle aventi diritto alla riduzione, applicata d'ufficio, con relativo aggiornamento manuale e puntuale di ciascuna posizione sul software di gestione Piranha. - Predisposizione in corso di nuovi bollettini

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

					<p>di pagamento per i canoni mercatali (in attuazione della delibera comunale di concessione contributo) e dei bollettini di pagamento TOSAP (in attuazione di quanto previsto dal Decreto Rilancio) tramite un'articolata e non semplice attività manuale con relativo aggiornamento del software e conseguente gestione ed aggiornamento delle singole posizioni.</p> <p>- Gestione dell'attività di comunicazione (telefonica, email, sito internet) con l'utente, ai fini di garantire una quanto più possibile completa conoscenza di tutte le misure economiche attuate a suo favore.</p>
--	--	--	--	--	---

PROGRAMMA N. 8 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato attuazione programmi
1	S	Sicurezza informatica	10: almeno 2 servizi 5: almeno 1 servizio 0: nessun servizio	Spostamento dei servizi su cloud	In corso
2	S	Collegamento Infranet su Spc	10: collegamento entro il 30.09.2020 5: collegamento entro il 31.12.2020	Attivazione del collegamento comunale in spc	In corso

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

			0: nessun collegamento		
3	M	Prosecuzione delle attività di migrazione del sistema di pagamenti informatici – attivazione dei pagamenti con avviso	10: attivazione del sistema per almeno 1 tipologia di pagamento 5: attività propedeutiche all' attivazione del sistema per almeno 1 tipologia di pagamento 0: nessuna attività	Pagopa con avviso di pagamento	Attivazione del servizio scuolabus Attivazione del servizio Commercio Attivazione del servizio manutenzione
4	M	Sistemi gestionali telematici: attività di supporto ai servizi	10: supporto ad almeno 2 sistemi gestionali 5: supporto ad almeno 1 sistema gestionale 0: nessun sistema gestionale	Attivazione e potenziamento sistemi gestionali telematici	In corso
5	S	Giornata formativa informatica (art. 13 d.lgs. 82/2005) o istruzioni operative specifiche agli uffici in base alle esigenze	10: effettuazione 0: mancata effettuazione	Interventi concreti	In corso
6	M	Conservazione sostitutiva dei documenti informatici	10: conservazione documenti di almeno 2 servizi 5: conservazione documenti di almeno 1 servizio 0: nessuna attività	Conservazione sostitutiva	In corso
7	S – obiettivo aggiuntivo	Emergenza sanitaria Covid 19: misure informatiche per garantire la	10: almeno 3 misure 5: almeno 1 misure	Misure organizzative	- Collegamenti informatici server comune – postazione

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

		prosecuzione dell'attività amministrativa	0: nessuna misura		<p>dipendente per consentire l'espletamento dell'attività lavorativa mediante smart working</p> <ul style="list-style-type: none"> - Piattaforma StarLife per riunioni on line (meeting, consiglio comunale, riunioni sindacali...) - Piattaforma GoToMeeting per il ricevimento del pubblico
--	--	---	-------------------	--	---

PROGRAMMA N. 10 – RISORSE UMANE

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato attuazione programmi
1	S	Contratto di impegno e responsabilità in materia di servizio civile universale: attivazione	10: approvazione di almeno 1 progetto 5: redazione di almeno n. 1 progetto 0: nessuno	Utilizzo del servizio	Si è in attesa di ANCI Lombardia per la definizione dei progetti
2	S	Servizi a beneficio dei dipendenti	10: almeno n. 2 servizi 5: almeno n. 1 servizio 0: nessun servizio	Convezioni con soggetti terzi per erogazione servizi a dipendenti	Deliberazione della giunta comunale inerente l'approvazione del regolamento e l'individuazione delle aree di intervento
3	S	Compartecipazione del personale all'individuazione delle modalità ottimali di erogazione dei servizi	10: realizzazione concorso di idee ed individuazione di soluzioni innovative 5: realizzazione concorso di idee senza individuazione di soluzioni innovative	Realizzazione di un "concorso di idee" rivolto ai dipendenti per il miglioramento dei servizi erogati e dei processi interni. Individuazione delle idee migliori	Determinazione n. 97/SF del 23.07.2020: compartecipazione del personale all'individuazione delle modalità ottimali di erogazione dei servizi

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

			0: nessuna attività		
4	M	Esigenze organizzative impreviste: attivazione di strumenti organizzativi idonei per risolvere criticità impreviste	10: risoluzione almeno 2 criticità 5: risoluzione almeno 1 criticità 0: nessuna criticità risolta o rilevata	Soluzioni organizzative proposte ed adottate	Attivazione della possibilità di lavorare da remoto Attivazione della procedura per lo svolgimento "a distanza" del Consiglio Comunale Attivazione della procedura per lo svolgimento di riunione interne da remoto Attivazione della procedura per il colloquio a distanza con gli utenti del Comune
5	M	Sicurezza sul lavoro: prova di evacuazione al fine di formare il personale	10: effettuazione prova entro il 30.09.2020 5: effettuazione prova entro il 31.12.2020 0: nessuna attività	Prova di evacuazione	Obiettivo da stralciare: l'emergenza sanitaria covid 19 ha imposto un'organizzazione del lavoro differente tramite il ricorso allo smart working. Di conseguenza, la predisposizione di piani di presenza in ufficio alternati non garantisce la compresenza di tutto il personale dipendente, condizione necessaria per un'efficace prova di evacuazione del personale
6	S	Sicurezza sul lavoro: verifica e messa a norma delle postazioni di lavoro in compartecipazione con il servizio manutenzione	10: tra 80% e 100% degli uffici 5: tra il 30% e il 79% degli uffici 0: meno del 30% degli uffici	Messa a norma degli impianti elettrici	
7	S	Formazione del personale	10: almeno 2 giornate 5: n. 1 giornata 0: nessuna attività	Organizzazione di giornate formative di interesse trasversale	Obiettivo da stralciare: l'emergenza sanitaria covid 19 ha imposto un'organizzazione del lavoro differente tramite il ricorso allo smart working. Di conseguenza, la

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

					predisposizione di piani di presenza in ufficio alternati non garantisce la compresenza di tutto il personale dipendente, condizione necessaria per un'efficace formazione congiunta
8	S – obiettivo aggiuntivo	Emergenza sanitaria Covid 19: programmazione e gestione smart working	10: attivazione e utilizzo 0: nessuna attività	Attivazione istituto smart working	In corso

PROGRAMMA N. 11 – ALTRI SERVIZI GENERALI – GARE E CONTRATTI

1	S	Contenimento nel 2020 delle spese per affidamenti di incarichi ad avvocati esterni con utilizzo dell'Avvocatura Comunale	10: Contenimento delle spese per affidamenti di incarichi ad avvocati esterni entro il 20% della media delle spese sostenute negli anni 2017, 2018 e 2019. 5: Contenimento delle spese per affidamenti di incarichi ad avvocati esterni tra il 20% e il 50% della media delle spese sostenute negli anni 2017, 2018 e 2019; 0: Aumento della spesa oltre il 50% rispetto alla media delle spese sostenute negli anni 2017, 2018 e 2019.	Spese per affidamenti di incarichi esterni inferiori alla media delle spese sostenute negli anni 2017, 2018 e 2019.	Spese per affidamenti ad avvocati esterni al 30/06/2020: € 6.778,64
---	---	--	---	---	---

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

2	S	Rilascio pareri scritti agli uffici, su autorizzazione del dirigente amministrativo	10: Rilascio di almeno 9 pareri scritti; 5: rilascio di almeno 4 pareri scritti; 0: rilascio di meno di 4 pareri scritti.	Parere scritto.	N. 5 attività di consulenza a favore di uffici od organi istituzionali e direzionali
3	M	Mantenimento buon livello di efficienza dell'Ufficio CUC	10 punti: gestione nel 2020 di oltre n. 14 gare; 5 punti: gestione nel 2020 di almeno n. 9 gare; 0 punti: gestione nel 2020 di meno di n. 9 gare.		
4	S	Aggiornamento del Regolamento disciplinante il rapporto convenzionale per il funzionamento della "CUC Bordighera – Ospedaletti".	10 punti: approvazione delle modifiche regolamentari entro il 31/12/2020 0 punti: mancata approvazione delle modifiche entro il 31/12.	Deliberazione di Consiglio Comunale di approvazione delle modificazioni regolamentari.	
5	S	Aggiornamento del Regolamento Comunale dei Contratti	10 punti: approvazione delle modifiche regolamentari entro il 31/10/2020 5 punti: approvazione delle modifiche entro il	Deliberazione di Consiglio Comunale di approvazione delle modificazioni regolamentari.	

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

			31/12/2020		
			0 punti: mancata approvazione delle modifiche entro il 31/12/2020		

Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA N. 1 – POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA - CONTROLLO EVASIONE SUL TERRITORIO

		Obiettivo	Punteggio	Indicatori	Stato di attuazione dei programmi al 10/08/2020
1	S	Controllo e verifica attuazione ordinanza raccolta differenziata – controllo utenza	10: almeno 100 verbali; 5: almeno 50 verbali; 0: meno di quanto previsto al punto 2	Raggiungimento parametri	Oltre 100 verbali
2	S	Aggiornamento Regolamento del Corpo di Polizia Municipale: uso attrezzatura tattica	10: approvazione regolamento in consiglio comunale. 5: proposta regolamento 0: mancato aggiornamento	Esecuzione	Regolamento approvato con deliberazione del consiglio comunale n. 20 del 30.07.2020

Missione 4 – Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA N. 1 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
s		Incentivare l'abitudine ad una corretta e sana alimentazione già dalla prima infanzia attraverso lo sviluppo delle attività contenute nell'offerta tecnica presentata dal concessionario del servizio di micronido comunale	10 punti- analisi delle attività svolte e redazione di report da pubblicare sul sito comunale entro il 31.12.2020 0 punti- mancata analisi	Incontri con il concessionario del servizio di micronido d'infanzia comunale, programmazione delle attività, monitoraggio e verifica dei risultati	Il servizio è stato sospeso il 24/02/2020 causa COVID 19. In previsione dell'avvio di settembre p.v. l'ufficio scuola ha richiesto alla cooperativa Jobel di programmare le attività attuabili di educazione alimentare.

PROGRAMMA N. 2 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	
1	s	Garantire la programmazione e l'arricchimento dell'offerta formativa nelle scuole cittadine attraverso il finanziamento di progetti di educazione musicale, sportiva, teatrale, di lingua straniera, di progetti relativi a borse di studio agli alunni meritevoli, alla continuità linguistica e matematica, al consiglio comunale dei ragazzi, a corsi di francese rivolti agli alunni dell'infanzia, ad attività di giornalismo presentati dall'Istituto Comprensivo Bordighera	10: pubblicazione di relazione sul sito Internet del comune entro 31.12.2019 ; 0 punti: mancata pubblicazione	-Analisi del rendiconto delle attività e verifica degli obiettivi raggiunti -liquidazione dei contributi	Sono stati richiesti alla segretaria della scuola i report delle attività svolte entro il 21/02/2020, data di chiusura delle scuole per COVID 19. Stanno pervenendo le relazioni delle poche attività che sono riusciti a svolgere.

PROGRAMMA N. 5 – SERVIZI AUSILIARI ALL’ISTRUZIONE

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
1	S	Sviluppo di progetti alimentari (attraverso laboratori, giochi in classe, spettacoli teatrali) offerti dal concessionario del servizio di refezione scolastica per la sensibilizzazione in materia di educazione alimentare rivolta a genitori, alunni e docenti	10 punti- analisi delle attività svolte e redazione di report da pubblicare sul sito comunale entro il 31.12.2020 0 punti- mancata analisi	Incontri di programmazione delle attività con il concessionario del servizio, monitoraggio e verifica dei risultati	A causa della pandemia da COVID 19 tutti i progetti sono stati sospesi e rinviati. L'ufficio provvederà a richiedere alla ditta Elior le attività praticabili per la sensibilizzazione in educazione alimentare.
2	s	Diversificare e promuovere attività estive a favore dei minori attraverso il coinvolgimento di enti ed associazioni esperti in materia, prevedendo due tipologie di centro estivo che rispondano alle esigenze dei bambini nelle fasce: - 3-8 anni - 9-11 anni	10 punti- presentazione della proposta progettuale al dirigente del Settore amministrativo entro il 28.02.2020 5 punti- presentazione della proposta progettuale al dirigente del Settore amministrativo entro il 30.04.2020	Proposta progettuale	Invio proposta progettuale in data 25.02 (tramite mail al Dirigente del settore Amministrativo). <u>Attivazione centro estivo comunale</u> tramite <u>Delibera di giunta comunale n. 107 del 05/06/2020</u> avente ad oggetto "Servizi sociali e scolastici - Procedura per affidamento della gestione del centro estivo comunale rivolti ai minori di età compresa tra i 3 e gli 8 anni (periodo luglio e agosto 2020)." <u>Determinazione dirigenziale n. 437 dell'11.06.2020</u> per l'affidamento in concessione della gestione del servizio centro estivo comunale per minori tra i tre e gli otto anni nei mesi di luglio ed agosto 2020- cig. zcb2d37d4c <u>Concessione contributi ad associazioni per progetti estivi sportivi per i minori da 8 a 14 anni</u> (rif. Delibera di giunta Comunale n.114 del 08.06.2020 e determinazione n. 472 del 25.06)

Missione 5 – Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA N. 1 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO

Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
Inserimento e tempestivo aggiornamento sul sito internet comunale, nel corso del 2020, delle informazioni relative ai luoghi, alla storia, alla raggiungibilità e fruibilità di ogni bene di interesse turistico e culturale, presente nel territorio comunale, nonché allo svolgimento di iniziative presso detti beni o riguardanti i medesimi e degli eventi turistico-culturali.	punti 10 per inserimento e aggiornamento tempestivo di informazioni per tutti i beni di interesse turistico culturale; punti 5 per inserimento e aggiornamento tempestivo di informazioni per almeno il 50% dei beni di interesse turistico culturale; punti 0 per inserimento e aggiornamento di informazioni su meno del 50% dei beni di interesse turistico culturale presenti nel territorio comunale	Inserimento e eventi in modo aggiornato e tempestivo.	Il sito turistico è regolarmente aggiornato. Inoltre nell'anno in corso è stato effettuato un restyling che ha permesso di correggere link errati, oltre ad aver migliorato le pagine relative agli uffici comunali, aumentando o migliorando le informazioni in esse contenute.

PROGRAMMA N. 2 – ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE

Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
Apertura al pubblico della Biblioteca Comunale.	10: consolidamento del numero dei fruitori della biblioteca 0: diminuzione fruitori della biblioteca	Numero fruitori	Pur confermando il consolidamento del numero dei fruitori della biblioteca si segnala un'inevitabile riduzione dell'apertura al pubblico, causata dall'emergenza Covid.
Organizzazione e realizzazione di	10: numero eventi pari ad anno	Numero eventi	E' stato realizzato il programma delle manifestazioni ad ingresso libero; in presenza però di una

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

eventi di rilevanza turistica e culturale, con accesso gratuito degli interessati, in tutti i campi dello spettacolo (musica, teatro, animazione ecc.).	precedente 0: numero eventi inferiore all'anno precedente		riduzione degli eventi determinata dall'emergenza Covid.
Sostegno alle iniziative intraprese dalle associazioni culturali cittadine (promozionale, logistico ed economico).	10: più di 6 collaborazioni 5: fino a 3 collaborazioni 0: nessuna collaborazione	Numero eventi	Confermata la collaborazione con le associazioni cittadine sia in relazione ad eventi di carattere artistico (come ad esempio "Agora") sia di carattere prettamente turistico.

Missione 6 – Politiche giovanili, sport e tempo libero

M= Mantenimento (Peso 80%)

PROGRAMMA N. 1 – SPORT E TEMPO LIBERO

Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
Organizzazione o promozione di eventi sportivi, di particolare interesse per i giovani, in collaborazione con associazioni sportive cittadine.	10: eventi uguali anno 2019 0: minori eventi rispetto all'anno 2019	Numero eventi	Pur a fronte di una diminuzione di eventi determinata dall'emergenza Covid prosegue la politica di collaborazione con associazioni sportive.
Mantenimento giorni apertura degli impianti sportivi comunali	10: uguale numero al 2019 0: minore numero rispetto all'anno 2019	Numero giorni apertura	Si segnala una diminuzione del numero degli eventi determinato dall'emergenza Covid
Operatività della Commissione di Vigilanza	10: almeno 3 sedute all'anno 0: nessuna seduta.	Numero di sedute della commissione	Le convocazioni della commissione di vigilanza sono state ridotte a causa dell'emergenza Covid che ha diminuito le occasioni per la convocazione della medesima.

PROGRAMMA N. 2 – GIOVANI

Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
------------------	------------------	-------------------	--

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Organizzazione e svolgimento di una o più attività o eventi ludico/ricreativo a favore dei bambini e dei ragazzi.	10: numero eventi pari all'anno precedente 0: numero eventi inferiori all'anno precedente	Numero eventi	Lo svolgimento di una o più attività o eventi ludico/ricreativo a favore dei bambini e dei ragazzi è stato ridotto a causa dell'emergenza Covid.
---	--	---------------	---

Missione 7 – Turismo

PROGRAMMA N. 1 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO

OBIETTIVO	Valutazione	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
Efficace gestione del sito internet comunale (parte turistica).	10: mantenimento degli accessi rispetto al 2019; 0: mancato aumento degli accessi rispetto all'anno precedente.	Numero complessivo accessi al sito	Il sito internet nella sua parte turistica è regolarmente gestito ed è in corso d'opera l'implementazione delle web cam turistiche (Area Sant'Ampelio e Lungomare) da tempo non funzionanti. Gli accessi sono sostanzialmente confermati intorno ai 30000 contatti mensili.
Organizzazione o promozione, in collaborazione con l'Assessorato e l'Ufficio Commercio, e con l'eventuale coinvolgimento di esercenti e associazioni di categoria, di eventi di richiamo turistico aventi per oggetto prodotti enogastronomici tipici locali, mercatini e fiere comunali (ivi compresa la tradizionale "Fiera delle Anime") nel centro e in altri luoghi della città con l'eventuale coinvolgimento di associazioni di categoria.	10: eventi in maggior quantità rispetto all'anno 2019 6: eventi uguali all'anno 2019 0: minori eventi rispetto all'anno 2019.	Numero eventi	Il numero di tali eventi è diminuito rispetto all'anno precedente, per l'impossibilità, causa ragioni di carattere sanitario, di celebrare manifestazioni di carattere enogastronomico. Continua tuttavia la collaborazione positiva con le associazioni di categoria.

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

Organizzazione rassegna di livello nazionale sul cantautorato	10: evento realizzato entro il 31/12/2020 0: evento non realizzato entro il 31/12/2020	Numero eventi	Nel 2020 non ha avuto luogo, a causa dell'emergenza Covid.
Organizzazione delle manifestazioni di richiamo turistico in occasione della festa del Santo Patrono (ivi compreso il tradizionale spettacolo pirotecnico).	10: eventi uguali all'anno 2019 0: minori eventi rispetto all'anno 2019.	Numero eventi	Nel 2020 non hanno avuto luogo le celebrazioni patronali, a causa dell'emergenza Covid.

Missione 8 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA N. 1bis – PAESAGGIO

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
1	M	Istruttoria e Rilascio: Autorizzazioni Paesaggistiche art. 146 D.Lgs. n. 42/2004	10: 100% entro termini di legge 5: 100% ritardo non superiore a 30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	Espletamento di tutte le procedure di competenza del servizio paesaggistica previste per il rilascio delle A. P. nel rispetto dei tempi previsti dall'art. 146 D.Lgs. n. 42/2004	n. 16 tot. Rilasciate (anche presentate anni prec. al 2020) n. 1 Rigettata (legata ad un Condono progressivo) n. 26 Presentate nel 2020 di cui: n. 24 Istruite n. 6 Rilasciate
2	M	Istruttoria e Rilascio: Autorizzazioni Paesaggistiche Semplificate art. 146 D.Lgs. n. 42/2004 e art. 9 D.P.R. n. 31/2017	10: 100% entro termini di legge 5: 100% ritardo non superiore a 30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	Espletamento di tutte le procedure di competenza del servizio paesaggistica previste per il rilascio delle A. P. Semplificate nel rispetto dei tempi previsti dall'art. 146 D.Lgs. n. 42/2004 e art. 9 D.P.R. n.	n. 34 tot. Rilasciate (anche presentate anni prec. al 2020) n. 30 Presentate nel 2020 di cui: n. 28 Istruite n. 16 Rilasciate

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

				31/2017	
3	M	Istruttoria e Rilascio: Accertamenti di compatibilità paesaggistica art. 167 D.Lgs. n. 42/2004	10: 100% entro termini di legge 5: 100% ritardo non superiore a 30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	Espletamento di tutte le procedure di competenza del servizio paesaggistica previste per il rilascio degli Accertamenti di compatibilità paesaggistica nel rispetto dei tempi previsti dall'art. 167 D.Lgs. n. 42/2004	n. 6 tot. Rilasciati (presentati anni prec. al 2020) n. 3 Presentati nel 2020 di cui: n. 2 Istruiti

PROGRAMMA N. 2 – EDILIZIA PRIVATA

		Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi
1	M	Istruttoria e Controllo: - Art. 22 L.R. n. 16/2008 - Art. 48 L.R. n. 16/2008	10: 100% meno di 30 giorni 5: 100% ritardo non superiore a 30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	Espletamento procedure di verifica e attivazione istruttoria per pratiche incomplete, espletamento certificato dell'avvenuta presentazione dell'art. 48 entro 30 giorni previsti dalla Legge n. 241/1990 e s.m.i.	n. 50 Pervenute n. 50 Istruite
2	M	Istruttoria e Controllo: - CILA e CILA lavori in corso o in sanatoria art. 6-bis D.P.R. n. 380/2001 - SCIA art. 22 D.P.R. n. 380/2001 - SCIA lavori in corso o in sanatoria art. 37 D.P.R. n. 380/2001 - SCIA Alternativa al permesso di costruire art. 23 D.P.R. n. 380/2001	10: 100% meno di 30 giorni 5: 100% ritardo non superiore a 30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	Espletamento procedure di verifica e istruttoria per pratiche incomplete entro 30 giorni previsti dalla Legge n. 241/1990 e s.m.i.	n. 164 Pervenute n. 162 Istruite
3	M	Istruttoria e Rilascio: Permessi di Costruire art. 20 D.P.R. n. 380/2001	10: 100% entro termini di legge 5: 100% ritardo non superiore a	Espletamento di tutte le procedure di competenza del servizio edilizia	n. 14 tot. Rilasciati (anche presentate anni prec. al 2020)

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

			30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	privata previste per il rilascio dei permessi di costruire nel rispetto dei tempi previsti dall'art. 20 del D.P.R. n. 380/2001	n. 3 Rigettati (presentate anni prec. al 2020) n. 15 Presentati nel 2020 di cui: n. 14 Istruiti n. 2 Rilasciati
4	M	Istruttoria e Rilascio: Accertamenti di conformità edilizio art. 36 D.P.R. n. 380/2001	10: 100% entro termini di legge 5: 100% ritardo non superiore a 30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	Espletamento di tutte le procedure di competenza del servizio edilizia privata previste per il rilascio dei permessi di costruire in sanatoria nel rispetto dei tempi previsti dall'art. 36 del D.P.R. n. 380/2001	n. 13 tot. Rilasciati (anche presentate anni prec. al 2020) n. 10 Presentati nel 2020 di cui: n. 10 Istruiti n. 7 Rilasciati
5	M	Rilascio condoni edilizi pregressi ai sensi della L. 47/1985, L. 724/1994 e L. 326/2003	10: 100% 5: almeno 50% 0: inferiore a 50%	Espletamento di tutte le procedure di competenza del servizio edilizia privata previste per il rilascio dei condoni edilizi	n. 25 Rilasciati n. 4 Archiviati
6	M	Rilascio Autorizzazioni per interventi in zone sottoposte a Vincolo Idrogeologico ai sensi degli artt. 35 e 36 della L.R. n. 4/1999	10: 100% entro termini di legge 5: 100% ritardo non superiore a 30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	Espletamento di tutte le procedure di competenza del servizio edilizia privata previste per il rilascio delle Autorizzazioni per interventi in zone sottoposte a Vincolo Idrogeologico nel rispetto dei tempi previsti dalla L.R. n. 4/1999	n. 2 Rilasciati (presentate anni prec. al 2020) n. 3 Presentati nel 2020 di cui: n. 1 Archiviata ----- n. 2 DIA per V. Idro. Presentate n. 2 DIA per V. Idro. Istruite
6	M	Rilascio C.D.U., Idoneità alloggio, altri certificati e nulla osta/autorizzazioni vari	10: 100% meno di 30 giorni 5: 100% ritardo non superiore a 30 giorni 0: ritardo superiore a 30 giorni	Rilascio dei vari provvedimenti entro e non oltre 30 giorni dalla presentazione istanze	n. 45 Presentati n. 44 Rilasciati
7	M	Procedimenti edilizi correlati allo Sportello Unico Attività Produttive	10: 100% nei termini CdS 5: 100% ritardo	Espletamento procedure di verifica entro i termini	n. 8 Trasmessi dal SUAP n. 8 Verificati

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

			non superiore a 30 giorni dei termini CdS 0: ritardo superiore a 30 giorni dei termini CdS	previsti dalla CdS	
8	M	Deposito denunce integrate e richieste autorizzazioni preventive per interventi edilizi in zone sismiche ai sensi del D.P.R. n. 380/2001 artt. 65-93-94, secondo procedura di cui alla D.G.R. n. 938/2017	10: 100% 5: almeno 50% 0: inferiore a 50%	Espletamento procedure di verifica completezza documentale e trasmissione pratiche all'Ente delegato al controllo e rilascio	n. 47 Presentate n. 41 Istruite
9	M	Procedure previste dal D.Lgs. n. 33/2013 (Pubblicazioni, Accessi agli atti, ecc)	10: 100% 5: almeno 50% 0: inferiore a 50%	Espletamento di tutte le procedure previste dal D.Lgs. n. 33/2013 nei modi e nei tempi indicati dal Responsabile della Trasparenza	n. 5 pubblicazioni periodiche titoli edilizi rilasciati Non quantificabili: Accessi agli atti effettuati, anche on-line nel periodo di chiusura, fino alle richieste di fine luglio, i mancanti sono in attesa o prenderanno appuntamento.

Missione 11 – Soccorso civile

PROGRAMMA N. 1 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi al 10/08/2020
Progettazione allestimento aree e ammassamento e previsione coordinamento con squadra di P.C..	10: ultimazione progetto e coordinamento; 5: realizzazione solo progetto; 0: mancata realizzazione progetto	Esecuzione.	Progetto in fase di ultimazione

PROGRAMMA N. 2 – INFORMAZIONE E CONTATTO TRA PROTEZIONE CIVILE E POPOLAZIONE

Obiettivo	Punteggio	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi al 10/08/2020
Realizzazione n. 1.500 pieghevoli "Io non"	10: realizzazione	realizzazion	

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

rischio” con distribuzione a fasce deboli; previsione informazione presso le scuole	5: realizzazione senza distribuzione e informazione 0: nessun intervento	e	Materiale realizzato e distribuito
--	---	---	---------------------------------------

Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA N. 1 – INTERVENTI PER L’INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO

OBIETTIVO	Valutazione	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi – dati al 10.08.2020
Attivazione di centro estivo per minori 0-3 nei mesi di luglio ed agosto 2020	10 punti- attivazione	Delibera di giunta comunale e provvedimento dirigenziale, in attuazione delle linee guida nazionali e regionali in materia per la promozione di opportunità di gioco in sicurezza	Delibera di Giunta comunale n. 133 del 26.06.2020 e provvedimento dirigenziale n. 478 del 29.06.2020 per l’affidamento del servizio di centro estivo 0-3 nei mesi di luglio ed agosto 2020

PROGRAMMA N. 3 – INTERVENTI PER GLI ANZIANI

OBIETTIVO	Valutazione	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi dati al 10.08.2020
Sviluppo di attività ricreative, sportive, culturali, solidali e di sensibilizzazione a favore della popolazione anziana tramite l’Associazione “Centro sociale Bordigotto” in qualità di gestore del servizio ricreativo comunale per anziani	10 punti – invio al dirigente di 1 report sulle attività svolte 0 punti- mancato invio	Indicatore - richiesta di proposta scritta all’associazione entro 31.01.2020 -monitoraggio delle attività svolte	Da eliminare poiché il servizio è sospeso da marzo

PROGRAMMA N. 4 – INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE

			Stato di attuazione dei programmi dati a
--	--	--	---

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

OBIETTIVO	Valutazione	Indicatore	10.08.2020
promozione di percorsi di inclusione sociale di soggetti svantaggiati anche in collaborazione con i servizi asl territoriali e soggetti del terzo settore	10 punti- promozione di 5 percorsi ; 5 punti- promozione di 3 percorsi	Determinazione dirigenziale di approvazione dei progetti	Determinazione 36/9 del 17.01 (1 soggetto); Det. 83/20 del 30.01 (2 soggetti), Det. 84/21 del 30.01 (1 soggetto)

PROGRAMMA N. 5 – INTERVENTI PER LE FAMIGLIE

OBIETTIVO	Valutazione	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi dati al 10.08.2020
Sostegno economico a progetti di affido familiare (anche in vista di maggiori necessità nel corso dell'anno 2020) al fine di garantire la permanenza dei minori in famiglia e il recupero delle funzioni genitoriali	10 punti- determinazione dirigenziale di assunzione impegno di spesa 0 punti- mancata adozione del provvedimento di finanziamento della spesa	-Redazione di relazione proposta -Determinazione dirigenziale di finanziamento della spesa	Relazione proposta del 30.01.2020 Determinazione dirigenziale n. 90/25 del 30.01.2020
Emergenza sanitaria per l'epidemia da Covid-19- attuazione dell'ordinanza del capo dipartimento della protezione civile del 29.03.2020 n. 658- convenzione con la Cri sede di Bordighera per l'acquisto e la distribuzione di prodotti alimentari e di generi di prima necessità ai cittadini in stato di bisogno	10 punti- redazione di prospetto riepilogativo delle domande pervenute 0 punti- mancata redazione	Delibera di giunta comunale e determinazione dirigenziale per l'approvazione della convenzione con la c.r.i. sede di Bordighera per l'acquisto e la distribuzione di prodotti alimentari, del bando e del modulo di domanda, ricezione domande, richiesta integrazioni, invio elenchi agli aventi diritto alla Cri, liquidazione fatture fornitori	Delibera G. C. n. 66 dell'1.04.2020 Determinazione dirigenziale n. 305 del 22.04.2020, ricezione n 267 domande, liquidazione di n. 5 fatture emesse da ditta

PROGRAMMA N. 6 – INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA

Documento Unico di Programmazione 2021/2023

OBIETTIVO	Valutazione	Indicatore	Stato di attuazione dei programmi dati al 10.08.2020
<p>attivare interventi diversificati rivolti a tipologie differenti d'utenza: -concorrendo ad attenuare/risolvere situazioni di precarietà alloggiativa; -supportando le singole persone/nuclei familiari nel percorso di sostegno all'abitare; - progettando l'inserimento di soggetti a rischio in alloggi sociali/protetti per utenti segnalati dai servizi sociali attraverso convenzionamento con soggetti del Terzo Settore</p>	<p>10 punti- rilevazione dell'attività svolta e invio al dirigente entro il 31.12.2020</p> <p>0 punti- mancata rilevazione</p>	<p>Determinazioni di assegnazione dei contributi alle famiglie bisognose e liquidazione del contributo</p> <p>Concessione di contributi di pronto intervento attraverso convenzione con Ente del Terzo Settore</p> <p>Inserimento di soggetti a rischio presso alloggi protetti e/o sociali</p> <p>Attivazione di servizi educativi e/o di assistenza domiciliare</p>	<p>Determinazione n. 108/28 del 04.02. (4 soggetti) "contributi economici a favore di nuclei famigliari finalizzati al pagamento di spese alloggiative", Determinazione 409/84 del 03.06.2020 per la concessione di contributi all'interno del Fondo morosità incolpevole,</p> <p>Concessione di contributi per alloggio : 26 persone per un ammontare complessivo di 12.943,38 nel periodo gennaio maggio 2020 (utenze, pagamenti parziali di canoni d'affitto, spese per dormitorio, alloggi protetti, seconda accoglienza)</p> <p>4 soggetti inseriti</p> <p>10 soggetti beneficiari di servizi educativi e/o di assistenza domiciliare caritas</p>
<p>Procedura per l'assegnazione straordinaria di contributi a sostegno del pagamento del canone di locazione (periodo marzo - giugno 2020) conseguente all'emergenza epidemiologica covid-19</p>	<p>10:erogazione dei contributi entro il 31.10.2020</p> <p>5:erogazione dei contributi entro il 30.11.2020</p>	<p>Approvazione del bando e del modulo di domanda, valutazione delle domande pervenute, richieste di eventuali integrazioni, determinazione di approvazione elenco ammessi, liquidazione contributi spettanti</p>	<p>Delibera di giunta comunale n. 123 del 18.06.2020 e determinazione dirigenziale n. 467 del 23.06.2020 ad oggetto "assegnazione straordinaria di contributi a sostegno del pagamento del canone di locazione (periodo marzo - giugno 2020) conseguente all'emergenza epidemiologica covid-19. approvazione avviso pubblico"</p>

Considerazioni Finali

Il Documento Unico di Programmazione costituisce il “presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione” e rappresenta il principale strumento di definizione delle priorità dell’amministrazione comunale compatibilmente con le risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili.

Il presente documento rappresenta il presupposto per individuare i macro obiettivi che l’amministrazione perseguirà nel prossimo triennio in termini di priorità che dovranno essere necessariamente temperate con le risorse disponibili e con eventuali nuove esigenze che potrebbero sopravvenire.

L’attuale contesto di finanza pubblica, caratterizzato da una costante riduzione di risorse disponibili ed un aumento dei compiti assegnati agli enti locali sia in termini operativi che di responsabilità, impone al Comune di “concentrarsi” innanzitutto sulle seguenti priorità:

- garantire la sicurezza del territorio e della collettività mediante interventi di prevenzione su strade, frane e scuole
- garantire il supporto alle fasce deboli della collettività mediante aiuti concreti in materia di assistenza ai minori, alle famiglie, ai disabili, agli anziani, ai soggetti a rischio di esclusione sociale
- consentire una migliore vita sociale ai cittadini e ai turisti essendo parte attiva del tempo libero mediante attività culturali – turistiche e ricreative.

Al fine di presentare un documento sinteticamente oggettivo, l’ente ha focalizzato l’attenzione sulla sezione strategica rinviando l’esame delle altre sezioni alla nota di aggiornamento del Dup che sarà allegata al bilancio di previsione 2021-2022-2023.